

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI
AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN PELANGIRAN
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Dan Melengkapi Syarat-Syarat Guna Untuk Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial*



Disusun oleh :

ANITA LESTARI

11573204969

**JURUSAN AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2019 M/1441H**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : ANITA LESTARI
 NIM : 11573204969
 FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 JURUSAN : AKUNTANSI S1
 KOSENTRASI : AKUNTANSI MANAJEMEN
 JUDUL : PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI
 AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA
 MANAJERIAL PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN
 PELANGIRAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING


DR.DONY MARTIAS,SE,MM
 NIP. 19760306 200710 1 004

MENGETAHUI


Dr.Drs.H.MUH.SAID HM.,M.Ag.,MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

KETUA JURUSAN

NASRULLAH DJAMIL,SE,M.SI,AK,CA
 NIP. 19780808 200710 1 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : ANITA LESTARI
NIM : 11573204969
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
JURUSAN : AKUNTANSI S1
KOSENTRASI : AKUNTANSI MANAJEMEN
JUDUL : PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI
AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN
PELANGIRAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
HARI/TANGGAL : RABU, 02 OKTOBER 2019

PANITIA PENGUJI

KETUA


NASRULLAH DJAMIL, SE.M.SI, AK,CA
NIP. 19780808 200710 1 003

MENGETAHUI

PENGUJI I


DR. MUIHA SOSIADY, SE,MM
NIP. 1976121720000910 1 004

PENGUJI II


FERIZAL RACHMAD, SE,MM
NIP. 19750216201411 1 1001

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN PELANGIRAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Oleh :

**Anita Lestari
11573204969**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda SPSS 25. Pengambilan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Responden dipilih dengan teknik purposive sampling. Sampel pada penelitian ini adalah manajer dan kepala pimpinan / kepala bagian / kepala seksi di CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir dengan jumlah sampel yang diambil sebanyak 43 responden. Variabel dependen (Y) dari penelitian ini adalah kinerja manajerial. Variabel independen (X) karakteristik sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial: (1) Broad scope berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 2,156 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,038 berada lebih kecil dari pada 0,05. (2) Timeliness berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 3,354 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari pada 0,05. (3) Aggregation berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 3,332 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari pada 0,05. (4) Integration berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 2,434 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari 0,05.

Kata Kunci : Karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen dan kinerja manajerial pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT, Sang penguasa Jiwa yang tidak pernah tidur sedikit pun, Penguasa Alam Semesta yang tiada henti melimpahkan seluruh rahmat, kesehatan, dan karunia-nya yang diberikan oleh penulis. Maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN PELANGIRAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR”**.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda Rasulullah saw, yang telah mengarahkan, membimbing, umatnya dari jalan yang jauh dengan ketidaktuan, kebodohan, dan kejahiliahan menuju jalan yang penuh dengan kecerahan ilmu pengetahuan yang kita rasakan hingga saat ini.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan sebagai salah satu syarat dalam menempuh studi SI untuk memperoleh gelar Sarjaan Ekonomi pada jurusan Akuntansi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Penulis menyadari sepenuhnya karya ini tidak lepas dari bantuan dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya atas bantuan dan doa kepada :

1. Orang tua tercinta dan keluarga besar yaitu ibu Nina dan ayah Gapar, Abang yaitu Sonito, Riki Mario, kakak yaitu Neny Ardila serta Adek-adek tersayang yang telah memberikan dukungan moril maupun material

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- semangat yang luas biasa serta selalu mengasih nasehat dan mendoakan penulis setiap waktu.
2. Bapak Dr. H.Muh.Said HM, M.Ag, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
 3. Bapak Nasrullah Djamil SE, M. Si,Ak,CA Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
 4. Bapak DR. Dony Martias SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya dan dengan sabar memberikan bimbingan, nasehat dan arahan dalam menyelesaikan penelitian ini.
 5. Tri Armila, Eti Dayanti, Nurazizah Ahmad, Sari Safitri, khairul Bariyah yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Kalian best friend terbaik
 6. Kakak dan adek kost (Wulan tri susana, laily Ruayada silegar, anggi azila) yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
 7. Teman Kuliah Kerja Nyata (KKN) Desa Air Hitam (Ahamd Syaifuddin, Alvia Cahya, Eka Opianti, Nora Juwita sari, Ratin Erchi, Rizky lumba Tobing, Teguh Tria Pembudi, Terimakasih telah menjadi saudara terbaik, memberikan Ilmu serta pengalaman selama KKN. Pokoknya Rindu kalian.
 8. Seluruh teman-teman Akuntansi B, Akuntansi Manajemen A dan seluruh teman Akuntansi 2015 yang memberikan doa dan semangat kepada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan peneliti ini. Sukses untuk kita semua.

9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu atas selesainya skripsi ini.

Terhadap semuanya tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya do'a serta puji syukur kepada Allah SWT semoga memberikan balasan kebaikan kepada semuanya. Aamiin. Dan Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga dengan senang hati, penulis menerima segala kritik dan saran-saran yang telah sifatnya membangun dalam hubungannya dengan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pekanbaru, 02 oktober 2019

Anita Lestari

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Masalah	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Tinjauan Teoritis	
2.1.1 Teori Agensi	
2.1.2 Sistem Akuntansi Manajemen	12
2.1.2.1 Pengertian Sistem Akuntansi Manajemen	12
2.1.2.2 Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi	14
2.1.2.3 Tujuan Sistem Akuntansi Manajemen	16
2.1.2.4 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen	17
2.1.2.5 Pemrosesan Informasi	19
2.1.2.6 Proses Manajemen	20
2.1.2.7 Kinerja Manajerial	22
2.1.2.8 Dimensi, Tujuan Dan Elemen Kinerja Manajerial	22
2.1.2.9 Kinerja Menurut Pandangan Islam	23
2.1.2.10 Pentingnya Kinerja Manajerial	24
2.1.2.11 Penelitian Terdahulu	25

2.1.2.12	Desain Penelitian ..	27
2.1.2.13	Pengembangan Hipotesis	27

BAB III METODOE PENELITIAN

3. 3.1	Populasi Dan Sampel	31
3.1.1	Populasi	31
3.1.2	sampel	31
3.2	Jenis Dan Sumber Data	32
3.3	Variabel Penelitian	32
3.4	Definisi Operasional Variabel	33
3.5	Metode Pengumpulan Data	34
3.6	Teknis Analisis Data	35

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Sekilas Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	41
4.1.2	Struktur Organisasi	42
4.1.3	Demografi Responden	46
4.2	Uji Kualitas Data Penelitian	50
4.2.1	Uji Validitas Data	50
4.2.1	Uji Reliabilitas Data	52
4.2.2	Uji Asumsi Klasik	53
4.3	Hasil Uji Hipotesis	57
4.3.1	Uji Analisis Regresi Berganda	57
4.3.2	Pengujian Variabel Secara parsial (T-Test)	59
4.3.2	Pengujian Koefisien Determinasi (R^2)	63
4.4	Pembahasan	64
4.4.1	<i>Broad scope</i> Terhadap Kinerja Manajerial	64
4.4.2	<i>Timeliness</i> Terhadap Kinerja Manajerial	64
4.4.3	<i>Aggeration</i> Terhadap Kinerja Manajerial	65
4.4.4	<i>Integration</i> Terhadap Kinerja Manajerial	65

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	68

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.	46
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	47
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir	47
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	48
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	49
Tabel 4.6	Uji Validitas Data	51
Tabel 4.7	Uji Reliabilitas	53
Tabel 4.8	Hasil One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	54
Tabel 4.9	Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4. 10	Uji Perhitungan Regresi Berganda	57
Tabel 4.11	Hasil Uji Hipotesis Parsial.....	59
Tabel 4. 12	Uji T (<i>Broad Scope Terhadap Kinerja Manajerial</i>)	59
Tabel 4.13	Uji T (<i>Timeliness Terhadap Kinerja Manajerial</i>).....	60
Tabel 4.14	Uji T (<i>Aggregation Terhadap Kinerja Manajerial</i>)	61
Tabel 4.15	Uji T (<i>Integration terhadap kinerja manejerial</i>).....	62
Tabel 4.16	Hasil Uji Koefisien Determinasi	63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengunutkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Sistem informasi adalah suatu sistem yang dibutuhkan di era globalisasi sekarang ini, khususnya informasi akuntansi manajemen sangat dibutuhkan untuk organisasi dalam mengatasi ketidak pastian. Akuntansi manajemen merupakan jaringan penghubung yang sistematis dalam penyajian informasi yang berguna dan dapat daya untuk membantu pimpinan perusahaan dalam usaha mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan sebelumnya.

Sistem informasi akuntansi manajemen adalah sistem informasi yang menghasilkan keluaran (*ouput*) menggunakan masukan (*input*) dan berbagai proses yang diperlukan untuk memenuhi tujuan tertentu manajemen (Hasen dan Mowen 2012:4). Jika sistem informasi akuntansi manajemen dihubungkan dengan alternatif yang akan dipilih, maka akan menghasilkan konsep informasi akuntansi diferensial, yang sangat dibutuhkan oleh manajemen untuk tujuan pengambilan keputusan pemilihan beberapa alternatif.

Sistem akuntansi manajemen merupakan prosedur dan sistem formal yang menggunakan informasi untuk mempertahankan dan menyediakan alternatif dari berbagai kegiatan perusahaan. Karakteristik sistem akuntansi manajemen yang bermanfaat berdasarkan persepsi manajerial sebagai pengambil keputusan antara lain : *broad scope, timeliness, aggretation, interegration*.

Broad scope mencakup informasi mengenai permasalahan baik ekonomi maupun non ekonomi, estimasi kejadian yang mungkin terjadi dimasa akan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

datang serta aspek-aspek lingkungan. *Timeliness* merupakan informasi yang menunjukkan rentang waktu antara permohonan informasi dengan penyajian informasi yang diinginkan. Informasi yang disajikan harus tepat waktu artinya informasi tersebut harus tersedia untuk dijadikan pertimbangan dalam pengambilan keputusan sebelum informasi tersebut kehilangan kemampuan untuk mempengaruhi keputusan.

Aggregation merupakan informasi yang menerapkan bentuk kebijakan formal seperti *discounted cash flow*, analisis *cost volume profit* yang didasarkan pada era fungsional seperti pemasaran dan produksi. *Integration* mencakup aspek seperti ketentuan target atau aktivitas yang dihitung dari proses interaksi antar sub unit dalam organisasi.

Karakteristik informasi yang tersedia dalam organisasi akan menjadi efektif apabila mendukung kebutuhan pengguna informasi atau pengambilan keputusan. Informasi akuntansi manajemen sangat berperan membantu manajer dalam memprediksi, konsekuensi yang mungkin terjadi atas keputusan-keputusan yang akan diambil atau telah diambil oleh seorang manajer. Informasi tersebut juga akan meningkatkan kemampuan manajer untuk memahami keadaan sebenarnya dan berfungsi didalam mengidentifikasi aktivitas yang relevan.

Informasi yang tersedia bagi manajemen perusahaan tidak semuanya diperlukan oleh masing-masing manajer puncak atau manajer yang lebih rendah, hal tersebut sangat tergantung pada kebutuhan akan informasi dan karakteristik dari informasi yang dibutuhkan manajemen tersebut. Setiap langkah dalam proses pengambilan keputusan informasi yang dibutuhkan tentu saja merupakan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

informasi yang mempunyai karakteristik berdasarkan persepsi para manajer itu sendiri pada berbagai tingkatan manajerial diperusahaan.

Aktivitas perusahaan atau organisasi yang sedang berjalan akan selalu dihadapkan pada permasalahan yang menyangkut tentang kinerja. Bagi organisasi kinerja merupakan salah satu faktor penentu yang sangat penting dalam organisasi untuk dapat tumbuh dan berkembang, sehingga hampir semua organisasi menggunakan kinerja untuk mengukur kemampuan, keberhasilan, dan kegagalan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki, untuk pencapaian tujuan secara efektif dan efisien.

Bagi organisasi kinerja seseorang dalam suatu bidang pekerjaan banyak ditentukan oleh tingkat kompetensi, profesionalisme dan juga komitmennya dalam melaksanakan setiap pekerjaan yang dijalannya. Komitmen seseorang dalam organisasi dapat menunjukkan suatu daya seseorang dalam mengidentifikasi keterlibatannya dalam organisasi tersebut. Komitmen organisasi perlu dimiliki dan ditumbuhkan kepada setiap orang dalam organisasi, karena dengan komitmen yang tinggi tersebut dapat menimbulkan rasa ikut memiliki (*sense of belonging*) terhadap organisasi dan pada akhirnya dapat meningkatkan kinerja.

Kinerja manajerial merupakan sebuah kinerja individu dari anggota organisasi dalam kegiatan manajemen, seperti perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengarahan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Kinerja manajerial merupakan salah satu faktor yang paling penting dalam satu organisasi, karena dengan meningkatnya kinerja manajerial dapat meningkatkan pula kinerja organisasi secara keseluruhan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikat kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penilaian kinerja membawa peran penting untuk mengetahui atau mengukur keberhasilan suatu perusahaan atau organisasi. Namun pada kenyataannya kondisi tersebut masih kurang mendapat perhatian dari beberapa perusahaan, karena mereka masih berorientasi pada keuntungan yang didapat dan penyelesaian kinerja yang tepat waktu dengan kurang memperhatikan hasil kerjanya atau hanya memperhatikan aspek ekonomi dengan mengesampingkan aspek non ekonomi.

Hal tersebut tentunya sudah sangat tidak sesuai untuk diterapkan dalam era globalisasi seperti saat ini dimana persaingan bisnis yang semakin banyak bermunculan industri atau perusahaan yang bergerak dibidang yang sama bahkan tidak menutup kemungkinan perusahaan tersebut bergerak pada bidang yang sama atau perusahaan sejenis yang beroperasi didaerah yang sama.

Hal ini secara otomatis menyebabkan semakin banyak persaingan yang ada. Persaingan yang sangat banyak kemungkinan tersebut secara tidak langsung menuntut pihak manajemen perusahaan agar lebih dalam menentukan strategi dan memanfaatkan kemampuan yang ada semaksimal mungkin agar perusahaan mampu bertahan lama dan unggul dalam persaingan serta mampu menghadapi permasalahan yang ada. Perusahaan atau organisasi yang gagal dalam persaingan yang sama tersebut dapat berdampak buruk bagi setiap perusahaann atau organisasi, bahkan tidak sedikit perusahaan atau organisasi yang tutup dan gulung tikar karena tidak dapat bersaing dengan perusahaan atau organisasi yang lain.

Informasi merupakan suatu komponen yang sangat penting bagi perusahaan karena informasi adalah *input* dasar dalam setiap pengambilan keputusan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Informasi akuntansi manajemen memiliki tiga fungsi yaitu evaluasi pengendalian, koordinasi, dan perencanaan.

CV Karya Budi adalah sebuah perusahaan swasta yang terletak di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir yang bergerak dibidang pengolahan bahan baku Sagu atau Batang Sagu Rumbia menjadi Sagu Basah dan Tepung Sagu, dimana hasil produksi tersebut dapat digunakan untuk keperluan konsumsi dan industri. Produk yang dihasilkan ini pada dasarnya merupakan batang setengah jadi yang digunakan untuk keperluan industri.

CV Karya Budi dari tahun ketahun mengalami penurunan bahan baku disetiap tahunnya, dikarenakan adanya persaingan industri yang sama dalam pengelolaan bahan baku Sagu atau Batang Sagu Rumbia menjadi Sagu Basah dan Tepung Sagu dan kelangkaan bahan baku yang sulit ditemukan dan bahkan perkebunan yang dimiliki CV Karya budi, batang sagu (*metroxlon spp*) dari tahun ketahun sudah tidak produktif lagi untuk ditebang dikarenakan 1 tahun terjadi penebangan sebanyak 2 kali penebangan.

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan oleh peneliti dengan Bapak Muhammad Eko selaku ketua persatuan pengusaha pengolahan bahan baku sagu atau batang sagu rumbia menjadi sagu basah dan tepung sagu, dapat diketahui bahwa ada 4 perusahaan yaitu: 2 perusahaan yang masih menggunakan manual, CV Bina Tani dan CV Karya Budi, dimana 4 perusahaan tersebut berlomba-lomba untuk mendapatkan bahan baku untuk kebutuhan perusahaan.

Sistem informasi akuntansi di CV Karya Budi diantaranya ada yang masih menggunakan sistem manual yaitu pencatatan pembelian bahan baku dari



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemasok. Maka dari itu data persediaan bahan baku 6 bulan sekali informasi lambat dan tidak tepat waktu laporan sampai ke manajer menengah. Dan terlampaunya banyaknya persediaan bahan baku yang mengakibatkan tertahanya modal secara tidak produktif lagi, sehingga hal ini merupakan salah satu faktor kerugian bagi perusahaan, dan dimana permintaan pasar selalu meningkat disetiap tahunnya, akan tetapi CV karya Budi tidak bisa memenuhi permintaan pasar selalu meningkat.

Untuk melihat data persediaan bahan baku pada CV Karya Budi di kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir dari tahun 2014 sampai tahun 2017, dapat di lihat pada tabel I.I berikut ini :

Tabel 1.I Data persediaan bahan baku pada CV karya Budi dari tahun 2014-2017 di Kecamtan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir

No	tahun	Persediaan bahan baku	harga /meter
1	2014	36.230 persediaan bahan baku	Rp 31.000,00
2	2015	32.500 persediaan bahan baku	Rp 31.000,00
3	2016	29.650 persediaan bahan baku	Rp 32.400,00
4	2017	27.500 persediaan bahan baku	Rp 33.000,00

Sumber : CV karya Budi

Berdasarkan tabel 1.1 diatas, dapat kita lihat kondisi persediaan bahan baku pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir sejak tahun 2014 hingga tahun 2017. Secara umum, persediaan bahan baku dari tahun ketahun terus mengalami penurunan bahan baku. Adapun kondisi persediaan bahan baku pada tahun 2014 sebanyak 36.230 persediaan bahan baku dengan harga Rp 31.000,00 permeter. Pada tahun 2015 sebanyak 32.500 persediaan bahan baku dengan harga Rp 31.000,00 pemeter. Pada tahun 2016 sebanyak 29.650 persediaan bahan baku dengan harga Rp 32.400,00 permeter.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pada tahun 2017 sebanyak 27.500 persediaan bahan baku dengan Rp 33.000,00 per meter. Untuk memperlancar proses produksi, CV Karya Budi harus menyediakan informasi tentang bahan baku secara cepat dan tepat waktu untuk menunjang kelancaran proses produksi.

Perusahaan membutuhkan sistem informasi akuntansi yang berkaitan dengan semua informasi persediaan bahan baku, dikarenakan proses akan berjalan efektif apabila ditunjang dengan sistem informasi akuntansi persediaan yang memadai. Dengan demikian persediaan tidak mengalami penurunan secara drastis disetiap tahunnya.

Untuk melihat besarnya penjualan sagu mentah pada CV karya Budi di Kecamatan pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir dari tahun 2014 hingga tahun 2017, dapat di lihat tabel 1.2 berikut ini :

Tabel. 1.2 Data penjualan pada CV karya Budi dari tahun 2014-2017 di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir

No	tahun	Penjualan / tahun (Ton)	harga / kg
1	2014	35.500 sagu basah	Rp 8.500,00
2	2015	33.500 sagu basah	Rp 8.500,00
3	2016	27.300 sagu basah	Rp 8.500,00
4	2017	25.150 sagu basah	Rp 9.000,00

Sumber: CV Karya Budi

Berdasarkan tabel 1.2 di atas dapat disimpulkan bahwa kondisi penurunan penjualan sagu mentah pada CV Karya Budi di kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir sejak tahun 2014 hingga tahun 2017. Pada tahun 2014 terjadi penjualan sagu basah sebanyak 35.500 ton dengan harga Rp 8.500,00 per/kg. Pada tahun 2015 terjadi penjualan sagu basah sebesar 33.500 ton dengan harga Rp 8.500,00 per/kg. Pada tahun 2016 terjadi penjualan sagu basah sebanyak 27.300



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ton dengan harga 8.500 per/kg. Dan penjualan pada tahun 2017 sebanyak 25.150 ton dengan harga Rp.9.000 per/kg.

Terjadinya penurunan penjualan sagu mentah yang dihasilkan oleh perusahaan membuat perusahaan harus berusaha keras agar produksi sagu mentah yang dihasilkan dapat menyediakan permintaan pasar yang diharapkan.

Berdasarkan latar belakang dan fenomena diatas, penulis tertarik untuk untuk melakukan penelitian dengan judul “ **PENGARUH KARAKTERISTIK SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA CV KARYA BUDI DI KECAMATAN PELANGIRAN.**

1.2 Rumusan masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apakah karakteristik sistem akuntansi *broad scope* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir ?
2. Apakah karakteristik sistem akuntansi *timeliness* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir?
3. Apakah karakteristik sistem akuntansi *Aggregation* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir ?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengukuhkan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Apakah karakteristik sistem akuntansi *integration* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui dan menganalisis apakah karakteristik sistem akuntansi manajemen *broad scope* berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis apakah karakteristik sistem akuntansi manajemen *Timeliness* berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.
3. Untuk mengetahui dan menganalisis apakah karakteristik sistem akuntansi manajemen *Aggregation* berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.
4. Untuk mengetahui dan menganalisis apakah *integration* terhadap kinerja manajerial pada CV karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat antara lain :

1. Kegunaan secara teoritik

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a) Bagi penulis, penelitian ini merupakan wahana latihan pengembangan kemampuan dalam bidang penelitian yang di peroleh di bangku kuliah.
- b) Bagi civitas akademika, di harapkan dapat memberikan sumbangan ilmu bagi perpustakaan pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu sosial

2. Kegunaan secara teoritis

- a) Untuk memberikan ide pemikiran bagi peniliti lebih lanjut mengenai manajemen sumber daya manusi khususnya dalam bidang ilmu akuntansi maanajemen terutama dalam sebuah prusahaan.
- b) Memberikan kontribusi empiric terhadap bahan pendidikan untuk pendidikan yang relevan.

1.5 Sistematika penulisan

Sistematika penulisan dalam tugas akhir ini bagi menjadi 5 bab yang masing-masing bab terdiri dari sub pendukung, berikut ini penjelasan tentang masing-masing bab, yaitu :

BAB 1: PENDAHULUAN

Bab ini terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, tujuan manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II: TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini Mengurangkan tentang tinjauan pustaka atau landasan teori yang mendasari penelitian yang diambil dari berbagai sumber literatur yang membantu dalam penelitian ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan mengenai lokasi dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, populasi dan sampel, definisi operasional dan hipotesis penelitian, serta metode analisis data.

BAB IV: HASIL PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang gambaran umum perusahaan, analisis hasil penelitian, dan pengujian hipotesis.

BAB V: PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan tentang hasil penelitian yang di peroleh dari hasil pembahasan dan rekomendasi untuk penelitian selanjutnya

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Tinjauan Teoritis

2.1.1 Teori Agensi

Teori banyak digunakan untuk menganalisis hubungan antara dua pihak, yaitu principal dan agen. Dari sudut pandangan teori agensi, principal (pemilik atau manajer) membawahi agen (karyawan atau manajer yang lebih rendah) untuk melaksanakan kinerja yang efisien.

2.1.2 Sistem Akuntansi Manajemen

2.1.2.1 Pengertian sistem akuntansi manajemen

Menurut Hansen dan Mowen (2012: 4) sistem informasi akuntansi manajemen adalah sistem informasi yang menghasilkan keluaran (*output*) dengan menggunakan masukan (*input*) dan berbagai proses yang diperlukan untuk memenuhi tujuan tertentu. Jika sistem informasi akuntansi manajemen dihubungkan dengan alternatif yang akan dipilih, maka akan dihasilkan konsep informasi akuntansi diferensial, yang dibutuhkan oleh manajemen untuk tujuan pengambilan keputusan pemilihan beberapa alternatif.

Menurut Rudianto (2013:9) menjelaskan bahwa pengertian akuntansi manajemen adalah sistem dimana informasi yang dihasilkan ditujukan kepada pihak-pihak internal organisasi, seperti manajer keuangan, manajer produksi, manajer pemasaran, dan sebagainya guna pengambilan keputusan internal organisasi.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Henry Simamora (2012:12) definisi akuntansi manajemen adalah proses pengidentifikasi, pengukuran, penghimpunan, penganalisa, penyusunan, penafsiran, dan pengkomunikasian informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen untuk merencanakan, mengevaluasi dan mengendalikan kegiatan usaha didalam sebuah organisasi serta untuk memastikan pengguna dan akuntabilitas sumber daya yang tepat.

Menurut Baldric Siregar, dkk (2014:1-2) yang mendefinisikan akuntansi manajemen sebagai berikut: “Akuntansi manajemen (*management accounting*) adalah proses mengidentifikasi, mengukur, mengakumulasi, menyiapkan, menganalisis, menginterpretasikan, dan mengkomunikasikan kejadian ekonomi yang digunakan oleh manajemen untuk melakukan perencanaan, pengendalian, pengambilan keputusan, dan penilaian kinerja dalam organisasi.

Menurut Hansen dan Mowen (2009:4) yang dialihkan bahasakan oleh Deny Arnos Kwary, sistem informasi akuntansi manajemen menyediakan informasi yang dibutuhkan untuk memenuhi tujuan-tujuan manajemen tertentu. “ sistem informasi akuntansi manajemen adalah proses yang dideskripsikan oleh aktivitas-aktivitas, seperti pengumpulan, pengukuran, penyimpanan, analisis, pelaporan, dan pengelolaan informasi”.

Menurut penelitian yang dilakukan Chia dialih bahasakan oleh Mutaminah (2009:18) mengemukakan bahwa sistem akuntansi manajemen adalah salah satu cara membuat laporan dan menciptakan tindakan-tindakan yang nyata terhadap penilaian kinerja dari setiap komponen dalam sebuah

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

organisasi serta merupakan alat yang efektif dalam penyediaan informasi yang berguna dalam memprediksi akibat yang mungkin terjadi berbagai alternatif yang dapat dilakukan.

Berdasarkan beberapa definisi akuntansi manajemen di atas dapat dinyatakan bahwa akuntansi manajemen merupakan kegiatan mengidentifikasi, mengukur, menganalisa untuk menghasilkan suatu informasi manajemen yang dapat digunakan oleh pihak internal untuk melakukan perencanaan, pengendalian, pengambilan keputusan, dan penilaian kinerja dalam suatu perusahaan atau organisasi.

2.1.2.2 Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen

Hasil penelitian Chenhall dan Morris (1986) menemukan bukti empiris mengenai karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen yang bermanfaat yaitu *broad scope*, *timeliness*, *aggregation*, dan *integration*.

a. *Broad scope* (Lingkup Luas)

Broad scope merupakan informasi yang memiliki cakupan luas dan lengkap, yang biasanya meliputi aspek ekonomi (pangsa pasar, produk, domestik bruto, total penjualan) dan aspek non ekonomi misalnya, kemajuan teknologi, perubahan sosilogis, demografi. Tingginya tingkat desentralisasi menyebabkan manajer membutuhkan informasi *Broad scope* untuk meningkatkan otoritas, tanggung jawab, dan fungsi kontrol. Perbedaan tingkat desentralisasi akan mengakibatkan perbedaan kebutuhan informasi *broad scope*. Informasi *broad scope* berguna untuk mencapai kinerja yang lebih baik.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. *Timeliness* (Tepat waktu)

Kemampuan para manajer untuk merespon secara cepat atas suatu peristiwa kemungkinan dipengaruhi oleh *timeliness* sistem akuntansi manajemen. Informasi yang *timeliness* meningkatkan fasilitas sistem akuntansi manajemen untuk melaporkan peristiwa paling akhir dan untuk memberikan umpan balik secara tepat terhadap keputusan yang telah dibuat *timeliness* mencakup frekuensi pelaporan dan kecepatan pelaporan.

c. *Aggregati* (Agregasi)

Dimensi pengumpulan *aggregation* ini merupakan informasi menurut fungsi, periode waktu dan model keputusan. Informasi menurut fungsi merupakan informasi yang memperhatikan penerapan bentuk kebijakan formal yang berkaitan dengan hasil dari suatu keputusan yang dibuat oleh unit-unit lain seperti (*discounted cash flow, analysis cost-volume-profit*, dll). Informasi menurut periode waktu merupakan informasi yang memungkinkan manajer untuk menilai keputusan mereka dari waktu ke waktu misalnya (bulanan, kuartalan, tahunan, dll). Informasi menurut model keputusan merupakan model analitis informasi hasil akhir yang didasarkan pada area fungsional seperti (produksi, pemasaran, administrasi, dll.)

d. *Integration* (Integrasi)

Aspek pengendalian suatu organisasi yang penting adalah koordinasi berbagai segmen dalam sub-sub organisasi. Karakteristik sistem akuntansi manajemen yang membantu koordinasi mencakup spesifikasi

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

target yang menunjukkan pengaruh interaksi segmen dan informasi mengenai pengaruh interaksi segmen dan informasi mengenai pengaruh keputusan pada operasi seluruh sub unit organisasi.

Informasi yang terintegrasi dari sistem akuntansi manajemen dapat digunakan sebagai alat koordinasi antar segmen dari sub unit dan antar subunit. Informasi terintegrasi bermanfaat bagi manajer ketika mereka dihadapkan untuk melakukan *decision making* yang mungkin akan berpengaruh pada sub unit lainnya. Informasi ini juga menunjukkan sifat transparansi informasi dari masing-masing manajer karena informasi mengenai dampak suatu kebijakan terhadap unit yang lainnya di cerminkan dalam informasi integrasi. Adanya informasi terintegrasikan mengakibatkan para manajer untuk mempertimbangkan unsur integritas dalam melakukan evaluasi kinerja.

2.1.2.3 Tujuan Sistem Akuntansi Manajemen

Menurut Hansen dan Mowen (2009:4) yang dialih bahasakan oleh Deny Arnos Kwary sistem akuntansi manajemen mempunyai tiga tujuan umum berikut:

1. Menyediakan informasi untuk penghitungan biaya jasa, produk, atau objek lainnya yang dibutuhkan oleh manajemen.
2. Menyediakan informasi untuk perencanaan, pengendalian, pengevaluasian, dan perbaikan keberlanjutan.
3. Menyediakan informasi untuk pengambilan keputusan.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Baldric Siregar, dkk. (2014:7) sistem akuntansi manajemen juga memiliki tujuan yang hendak dicapai, yaitu:

1. Menyediakan informasi objek biaya dan biaya yang di bebaskan ke objek biaya. Contoh informasi jenis ini adalah laporan biaya produksi, laporan biaya aktivitas, dan laporan biaya departemen.
2. Menyediakan informasi untuk melaksanakan aktivitas perencanaan, pengendalian, dan evaluasi. Contoh informasi untuk perencanaan adalah informasi pesanan dari pemasok. Informasi ini digunakan untuk merencanakan pembelian bahan. Contoh informasi untuk aktivitas pengendalian adalah laporan perbandingan antara anggaran dan realisasinya. Laporan kinerja produk, aktivitas, dan bagian menunjukkan informasi untuk penilaian kinerja.
3. Menyediakan informasi untuk mendukung proses pengambilan keputusan. Contoh informasi yang mendukung pengambilan keputusan adalah informasi pendapatan dan biaya relevan. Informasi ini digunakan untuk memutuskan perlunya membuat sendiri atau membeli produk dari pemasok luar, menghentikan atau melanjutkan suatu lini produk, dan menerima atau menolak pesanan.

2.1.2.4 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen

1. Pengertian Sistem

Menurut Azhar Susanto (2013:22) mendefinisikan sistem adalah kumpulan atau *group* dari sub sistem / bagian / komponen apapun baik secara fisik maupun non fisik yang saling berhubungan satu sama lain dan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bekerjasama secara harmonis untuk mencapai satu tujuan tertentu. Menurut Irham Fahmi (2010:77) mendefinisikan sistem adalah seperangkat komponen yang berada dalam suatu organisasi yang saling berhubungan dalam menunjang aktivitas kinerja organisasi tersebut. Menurut Marshall B. Romney dan Paul John Steinbart (2015:3) sistem (*system*) adalah serangkain dua atau lebih komponen yang saling terkait dan berinteraksi untuk mencapai tujuan.

2. Pengertian Sistem Informasi

Menurut Mckeown yang dialihkan bahasakan oleh Azhar Susanto (2013:52) mendefinisikan sistem informasi adalah “gabungan dari komputer dan user yang mengelola perubahan data menjadi informasi serta menyimpan data dan informasi tersebut”. Menurut Baldric Siregar, dkk, Informasi (*information*) adalah data yang mengandung arti. Data adalah fakta berupa angka, karakter, simbol, tanda, suara, atau bunyi yang mempresentasikan suatu keadaan yang kemudian digunakan sebagai masukan dalam sistem informasi.

Berdasarkan pengertian-pengertian sistem informasi di atas, maka dapat disimpulkan bahwa sistem informasi adalah gabungan dari komputer dan user yang bekerja dengan cara memproses data menjadi informasi kemudian di distribusikan kepada seluruh pengguna. Informasi di butuhkan oleh manajer untuk melaksanakan proses manajemen seperti perencanaan, pengendalian dan pengambilan keputusan. Informasi tersebut dihasilkan oleh sistem informasi akuntansi manajemen.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pengertian Sistem Informasi Akuntansi Manajemen

Sistem informasi akuntansi menurut Azhar Susanto (2013:72) mendefinisikan sistem informasi akuntansi adalah “kumpulan (integrasi) dari sub sistem atau komponen baik secara fisik maupun non fisik yang saling berhubungan dan bekerja sama satu sama lain secara harmonis untuk mengolah data transaksi yang berkaitan dengan masalah keuangan menjadi informasi keuangan”.

2.1.2.5 Pemrosesan Informasi

Marshall B. Romney dan Paul John Steinbart (2015:4) Informaasi (*information*) adalah data yang dikelola dan diproses untuk memberikan arti dan memperbaiki proses pengambilan keputusan. Menurut Baldrick Siregar, dkk (2014:5-6) sistem informasi akuntansi manajemen (*management accounting information system*) adalah informasi yang mentransformasikan *input* dengan menggunakan proses untuk menghasilkan *output* yang di butuhkan untuk mendukung pengambilan keputusan. Ada tiga kata penting yang terkandung dalam pengertian sistem informasi akuntansi manajemen, yaitu *input*, *proses*, dan *output*.

a) Input

Input adalah data yang direkam dari peristiwa ekonomi yang terjadi diperusahaan. Contoh data yang di input ke dalam sistem informasi akuntansi manajemen adalah jenis bahan, harga bahan, tarif upah, jam kerja, jam lembur, jam mesin, pemakaian listrik, untuk produksi, dan harga jual.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b) Proses

Proses adalah pengubahan data menjadi informasi. Contoh proses adalah mengidentifikasi, mengukur, mengakumulasi, menganalisis, dan melaporkan. Proses dapat dilakukan baik secara manual maupun dengan menggunakan komputer.

c) Output

Output adalah informasi. Informasi dituangkan dalam laporan yang dihasilkan oleh sistem informasi akuntansi manajemen. Contoh laporan laporan biaya produk, laporan biaya aktivitas, laporan biaya departemen, laporan pembelian, laporan pemakaian bahan baku, laporan jam kerja karyawan, laporan produksi, laporan gaji dan upah, laporan penjualan, dan laporan kinerja.

2.1.2.6 Proses Manajemen

Menurut Baldric Siregar,dkk (2014: 7-8) Informasi yang dihasilkan oleh sistem akuntansi manajemen digunakan untuk mendukung aktivitas manajemen. Aktivitas manajemen adalah proses pokok yang dilakukan oleh manajemen untuk menjalankan perusahaan. Tiga aktivitas utama manajemen sebagai berikut:

i. Perencanaan (*planning*)

Adalah aktivitas yang dilakukan untuk menentukan tujuan dan metode yang digunakan dalam mencapai tujuan tersebut. Proses perencanaan menghasilkan rencana jangka panjang, jangka menengah, dan jangka pendek. Dalam dokumen perencanaan dituangkan program dan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perencian aktivitas yang dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut. Dokumen perencanaan tahunan dinamakan anggaran, tercapai atau tidaknya anggaran akan dampak langsung kepada pencapaian tujuan perusahaan.

ii. Pengendalian (*controlling*)

Adalah aktivitas yang dilakukan untuk memonitor pelaksanaan suatu rencana dan mengambil tindakan yang diperlukan jika terjadi penyimpangan. Proses pengendalian diharapkan mampu mengidentifikasi pelaksanaan aktivitas yang berjalan dengan baik maupun tidak baik. Pengendalian biasanya menggunakan umpan balik berupa informasi yang diperoleh untuk mengevaluasi atau mengoreksi pelaksanaan aktivitas.

iii. Pengambilan keputusan (*decision making*)

Adalah proses pemilihan suatu alternatif terbaik dari berbagai alternatif yang tersedia. Proses pengambilan keputusan dimulai dari identifikasi masalah, alternatif yang tersedia, penentuan manfaat, biaya setiap alternatif dan penentuan alternatif yang terbaik. Pengambilan keputusan dilakukan dalam berbagai tahapan aktivitas manajemen, aktivitas diformulasikan pada tahap perencanaan dan pelaksanaan aktivitas. Proses selanjutnya adalah menilai kinerja, yaitu sebaik apa aktivitas dilakukan. Hasil penilaian kinerja digunakan untuk kinerja membutuhkan aspek pengambilan keputusan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.2.7 Kinerja Manjerial

Seseorang yang memegang posisi manajerial diharapkan mampu menghasilkan suatu kinerja manajerial, berbeda dengan kinerja karyawan umumnya bersifat konkrit, sedangkan kinerja manajerial bersifat abstrak dan kompleks Mulyadi (2009:97).

Kinerja manjerial menurut Chaizi Nasucha diterjemahkan Irham Fahmi (2010:3) mendefinisikan kinerja manajerial adalah sebagai efektivitas organisasi secara menyeluruh untuk memenuhi kebutuhan yang ditetapkan dari setiap kelompok yang berkenaan dengan usaha-usaha yang sistematis dan meningkatkan kemampuan organisasi secara menerus mencapai kebutuhannya secara efektif. Menurut Ismail Nawawi (2013: 212) mendefinisikan kinerja manajerial adalah “Totalitas hasil kerja yang telah dicapai oleh organisasi”.

Berdasarkan pengertian-pengertian kinerja di atas, maka dapat disimpulkan bahwa kinerja manajerial adalah efektivitas organisasi secara menyeluruh dengan usaha-usaha yang sistematis untuk meningkatkan kemampuan organisasi dan bekerja untuk mencapai tujuan organisasi.

2.1.2.8 Dimensi, Tujuan dan Elemen Kinerja Manajerial

Pengukuran kinerja manajerial terbagi dalam tiga sub dimensi menurut Indra, Baastian (2010:61) adalah sebagai berikut :

a. Efisiensi

Suatu tindakan dimana organisasi atau korporasi dapat menghasilkan *output* terbaik dengan *Input* seminimal mungkin.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Efektivitas

Suatu tindakan dimana organisasi atau korporasi dapat dapat menghasilkan *output* dengan *outcome* terbaik. *Output* yang dihasilkan harus bermanfaat bagi semua yang orang.

c. Ekonomis

Suatu tindakan atau perilaku dimana kita dapat memperoleh *input* (barang atau jasa) yang mempunyai kualitas terbaik dengan tindakan harga sekecil mungkin.

2.1.2.9 Kinerja Maanjerial Menurut Pandangan Islam

Sementara itu kinerja menurut islam merupakan bentuk atau cara individu dalam mengaktualisasikan diri. Kinerja merupakan bentuk nyata dari nilai, kepercayaan, dan pemahaman yang dianut serta dilandasi prinsip-prinsip moral yang kuat dan dapat menjadi motivasi untuk melahirkan karya bermutu. Allah SWT berfirman dalam alqur'an surat Al-fath ayat 29 dan surat Al-jumu'ah ayat 10 yang berbunyi :

مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ وَالَّذِينَ مَعَهُ أَشِدَّاءُ عَلَى الْكُفَّارِ رُحَمَاءَ بَيْنَهُمْ
تَرَاهُمْ رُكَّعًا سُجَّدًا يَبْتَغُونَ فَضْلًا مِنَ اللَّهِ وَرِضْوَانًا سِيمَاهُمْ فِي
وُجُوهِهِمْ مِنْ أَثَرِ السُّجُودِ ذَلِكَ مَثَلُهُمْ فِي التَّوْرَةِ وَمَثَلُهُمْ فِي الْإِنْجِيلِ
كَزَرْجٍ أَخْرَجَ شَطْئَهُ فَكَازَرَهُ فَاسْتَغْلَظَ فَاسْتَوَى عَلَى سُوقِهِ يُعْجِبُ
الزُّرَّاعَ لِيغِيظَ بِهِمُ الْكُفَّارَ وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ
مِنْهُمْ مَغْفِرَةً وَأَجْرًا عَظِيمًا ﴿٢٩﴾

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya: Muhammad itu adalah utusan Allah dan orang-orang yang bersama dengan dia adalah keras terhadap orang-orang kafir, tetapi berkasih sayang sesama mereka. Kamu lihat mereka ruku' dan sujud mencari karunia Allah dan keridhaan-Nya, tanda-tanda mereka tampak pada muka mereka dari bekas sujud. Demikianlah sifat-sifat mereka dalam Taurat dan sifat-sifat mereka dalam Injil, yaitu seperti tanaman yang mengeluarkan tunasnya maka tunas itu menjadikan tanaman itu kuat lalu menjadi besarlah dia dan tegak lurus di atas pokoknya; tanaman itu menyenangkan hati penanam-penanamnya karena Allah hendak menjengkelkan hati orang-orang kafir (dengan kekuatan orang-orang mukmin). Allah menjanjikan kepada orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal yang saleh di antara mereka ampunan dan pahala yang besar.

Ayat di atas menjelaskan bahwa tujuan seseorang bekerja adalah untuk mencari ridhaan Allah SWT dan mendapatkan keutamaan (kualitas dan hikmah) dari hasil yang diperoleh. Kalau kedua hal itu telah menjadi landasan kerja seseorang, maka akan tercipta kinerja yang baik.

2.1.2.10 Pentingnya Kinerja Manajerial

Menurut Mulyadi (2009:68) menjelaskan pentingnya kinerja manajerial sebagai berikut :

- a. Memungkinkan tim manajemen yang bertanggung jawab
- b. Memungkinkan setiap anggota tim melakukan *alignment* atas kinerja yang dihasilkan dengan kinerja anggota tim yang lain, agar kinerja bersama bagi organisasi secara keseluruhan dapat diwujudkan.
- c. Memungkinkan dilakukannya evaluasi terhadap konsisten kinerja manajerial
- d. Memungkinkan dilakukannya evaluasi kekuatan dan kelemahan jika lingkungan bisnis menuntut perubahan.


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.2.11 Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu merupakan kumpulan dari penelitian-penelitian yang dilakukan oleh penelitian sebelumnya yang ada kaitannya dengan penelitian yang akan dilakukan. Untuk melihat penelitian terdahulu, dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 2.1
Penelitian Terdahulu

No	Peneliti	Judul Penelitian	Varibael penelitian	Hasil penelitian
1.	Wicaksonodanoviantari (2015)	Pengaruh karakteristik system akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada PT.PLN Kota Bandung.	Variabel dependen, kinerja manajerial. Variabel independen, Karakteristik sistem akuntansi manajemen, <i>Broad scope, timelines, aggregation, integration</i>	Variabel Karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen yakni <i>broad scope, timeline, aggregation</i> dan <i>intergration</i> berpengaruh Terhadapkinerja pada PT. PLN Kota Bandung.
2.	Handayani (2014)	Pengaruh karakteristik system akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada UMKM Desa Wedoro, Kab Sidoarjo	Variabel dependen : kinerja manajerial Variabel independen : karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen	Sistem informasi akuntansi manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada UMKM Desa Wedoro, Kab Sidoarjo
3.	Sultan dan Dedi (2013)	Pengaruh karakteristik system akuntansi	Variabel Dependen : Kinerja Manajerial	Karakteristik system akuntansi manajemen <i>broad scope, timeline,</i>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

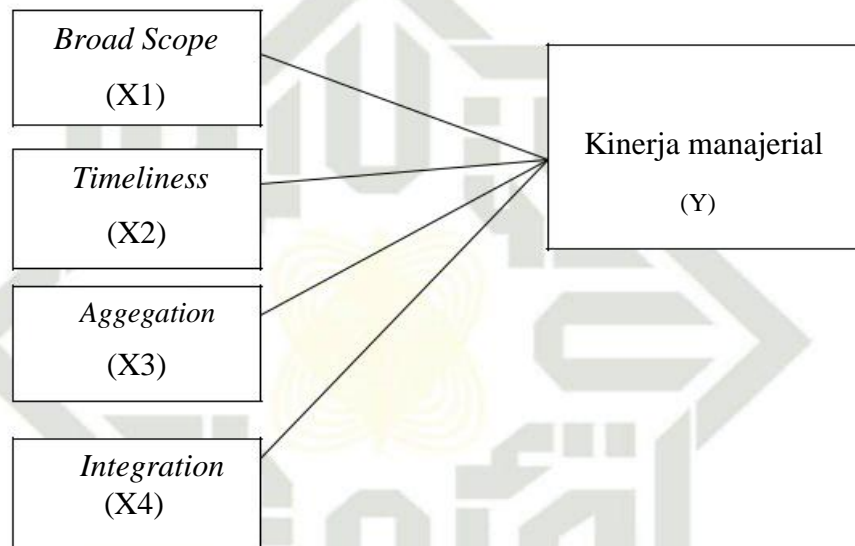
No	Peneliti	Judul Penelitian	Varibael penelitian	Hasil penelitian
		manajemen terhadap kinerja manajerial pada BPR di Kabupaten Demak	Variabel Independen : Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen	<i>aggregation</i> dan <i>intergration</i> berpengaruh terhadap kinerja manajerial.
4.	Fatimah, Nurleli (2014)	Pengaruh karakteristik system akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada Puskesmas yang berkaitan dengan BPJS di Kota Bandung	Variabel Dependen : Kinerja Manajerial Variabel Independen : Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajeme	Karakteristik system akuntansi manajemen berdasarkan <i>timeline</i> , <i>aggregation</i> berpengaruh terhadap kinerja manajerial, sedangkan <i>broad scope</i> dan <i>integration</i> tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial.
5.	Widodo dan Widi (2011)	Pengaruh Desentralisasi dan karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada PT. Persero Pelabuhan Indonesia III Cabang Tanjung Perak.	Variabel dependen : kinerja manajer Variabel independen : desentralisasi dan karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen.	Variabel desentralisasi berpengaruh terhadap kinerja Variabel Karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.2.12 Desain Penelitian

Kerangka berfikir adalah konsep yang digunakan untuk memberikan penjelasan terhadap konsep teoritis. Dilatarbelakangi oleh kerangka teoritis sebelumnya, dimana kerang berfikir yaitu :



2.1.2.13 Pengembangan Hipotesis

Hipotesis adalah pernyataan atau dugaan mengenai keadaan populasi yang sifatnya masih sementara atau lemah kebenarannya dalam menerangkan fakta-fakta atau kondisi yang diamati dan digunakan sebagai petunjuk langkah selanjutnya.

1. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi *Broad scope* Terhadap Kinerja Manajerial.

Susi (2014) menyatakan bahwa Informasi sistem akuntansi manajemen yang bersifat *broad scope* adalah informasi yang memperhatikan *focus*, kuantifikasi, dan *time horizon*. *Focus* merupakan informasi yang berhubungan dengan informasi yang berasal dari dalam



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan luar organisasi (faktor ekonomi, teknologi, dan pasar). Pada dasarnya manajer membutuhkan informasi yang bersifat luas. Oleh sebab itu manajer membutuhkan informasi yang memiliki karakteristik *broad scope*.

Wahyu (2015) mengungkapkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antara karakteristik sistem informasi akuntansi *broad scope* terhadap kinerja manajerial. Berdasarkan uraian diatas maka dapat diajukan hipotesis berikut :

H1 : karakteristik sistem informasi akuntansi *Broad Scope* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

2. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi *Timeliness* Terhadap Kinerja Manajerial.

Wahyu (2015) *Timeliness* mempengaruhi kemampuan para manajer untuk merespon secara cepat atas suatu peristiwa, informasi yang *timeliness* meningkatkan fasilitas MAS (*Management Accounting System*) untuk melaporkan peristiwa paling akhir dan untuk memberikan umpan balik secara cepat terhadap keputusan yang telah dibuat, *timeliness* mencakup frekuensi pelaporan dan kecepatan pelaporan.

Wahyu (2015) menyatakan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi *Timeliness* berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. berdasarkan uraian di atas maka dapat ditunjukkan hipotesis sebagai berikut :

H2 : karakteristik sistem informasi akuntansi *Timeliness* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi *Agregation* Terhadap Kinerja Manajerial.

Informasi disampaikan dalam bentuk yang lebih ringkas tetapi tetap mencakup hal-hal penting sehingga tidak mengurangi nilai informasi itu sendiri. Dimensi *aggregation* merupakan ringkasan informasi menurut fungsi, periode waktu, dan model keputusan. Karakteristik ini merupakan ringkasan informasi menurut fungsi, periode waktu dan model keputusan. Informasi menurut fungsi akan menyediakan informasi berkaitan dengan keputusan dari unit-unit bisnis lain.

Informasi yang dihasilkan ini dapat mengurangi atau menghemat waktu dalam pengambilan keputusan karena informasi telah dikumpulkan dan disusun menurut fungsi dan jangka waktu yang berbeda-beda (Susi 2014).

Wahyu (2015) menyatakan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi *Agregation* berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, berdasarkan uraian di atas maka dapat diajukan hipotesis sebagai berikut :

H3 : Karakteristik sistem informasi akuntansi *Aggregation* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

4. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi *Integration* terhadap Kinerja Manajerial.

Informasi yang mencerminkan kompleksitas dan saling keterkaitan antara bagian satu dan bagian lain. Informasi terintegrasi mencerminkan adanya

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

koordinasi antara segmen subunit satu dan lainnya dalam organisasi. Informasi yang terintegrasi berperan sebagai koordinator dalam mengendalikan pengambilan keputusan yang beraneka ragam. Manfaat informasi yang terintegrasi dirasakan penting pada saat manajer dihadapkan dengan situasi dimana harus mengambil keputusan yang mampu berdampak pada bagian/unit lain.

Wahyu (2015) menyatakan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi *Integration* berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. berdasarkan uraian di atas maka dapat diajukan hipotesis sebagai berikut :

H4 : karakteristik sistem informasi akuntansi *Integration* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

UIN SUSKA RIAU

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Populasi dan Sampel

3.1.1 Populasi

Menurut Sugiyono (2012:61) populasi adalah wilayah yang terdiri atas obyek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya. Populasi dalam penelitian ini yaitu para manajer, kepala pimpinan / kepala bagian / kepala seksi di CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.

3.1.2 Sampel

Sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi (Sugiyono,2012:61). Sampel dalam penelitian ini adalah para manajer dan kepala pimpinan / kepala bagian / kepala seksi di CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir. Adapun responden dalam penelitian ini adalah 43 responden. Dengan teknik pengambilan menggunakan *purposive sampling*, yaitu memilih kriteria yang di tetapkan. Kriteria sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah :

- a) Mempunyai jabatan sebagai manajer, (Direktur Utama, Manajer Umum, Manajer Operasional, Manajer Pemasaran dan Manajer Personalia.)
- b) Sebagai pimpinan / kepala bagian / kepala seksi di CV Karya Budi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.2 Jenis dan Sumber Data

1. Data dalam penelitian ini adalah data subyek, yaitu data berupa respons tertulis dari responden berkaitan dengan butir-butir pernyataan atau pertanyaan yang diadopsi dari masing-masing indikator dari setiap variabel yang diaplikasikan melalui kuisisioner penelitian sebagai instrumen penelitian.
2. Data primer yang diperoleh berupa respons tertulis responden terhadap butir-butir pernyataan atau pertanyaan sesuai indikator konstruk setiap variabel melalui kuisisioner penelitian. Jenis dan sumber data dalam penelitian ini yaitu, data yang diperoleh dari hasil kuesioner kepada pihak manajemen dan semua karyawan pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.

3.3 Variabel Penelitian

Variabel penelitian adalah suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, obyek atau kegiatan yang mempunyai variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan ditarik kesimpulannya (Sugiyono, 2010: 59). Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

1. Variabel Bebas (*Independent*)

Sugiyono (2010:59) mendefinisikan variabel bebas yaitu variabel yang mempengaruhi atau yang menjadi sebab perubahannya atau timbulnya variabel dependen. Variabel independen dalam penelitian ini adalah sistem informasi akuntansi manajemen. Sistem akuntansi manajemen dengan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menguji *broad Scope* (X1), *timeliness* (X2), *aggregation* (X3), dan *integration* (X4).

2 Variabel Terikat (*Dependent*)

Variabel terikat merupakan variabel yang dipengaruhi atau yang menjadi akibat karena adanya variabel bebas (Sugiyono 2010: 59). Variabel dependen dalam penelitian ini adalah kinerja manajerial (Y) pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir.

3.4 Definisi Operasional Variabel

Definisi operasional variabel adalah bagaimana menemukan dan mengukur variabel-variabel tertentu di lapangan dengan merumuskan secara singkat dan jelas, serta tidak menimbulkan berbagai tafsiran.

Tabel 3.1
Definisi Operasional variabel

NO	Variabel	Definisi Operasional	Indikator pengukuran pengukuran
1.	Y: Kinerja Karyawan	Menurut Mahoney et. Al (1963) yang dimaksud kinerja manajerial adalah kemampuan manajer dalam melaksanakan kegiatan manajerial	1. perencanaan 2. pengorganisasian 3. pengarahan 4. pengawasan
2.	X1: <i>Broad scope</i>	Karakteristik sistem informasi manajemen yang bersifat luas, (Prasetyo, 2002)	1. focus 2. kuantifikasi 3. time horizon
3.	X2: <i>Timeliness</i>	Karakteristik sistem akuntansi manajemen ketepatan waktu dalam memperoleh informasi (Prasetyo, 2002)	1. frekuensi pelaporan 2. kecepatan membuat laporan (Fatimah, 2015)
4.	X3: <i>Aggeratation</i>	Karakteristik sistem akuntansi manajemen yang disajikan dalam bentuk lebih ringkas	1. Fungsi 2. Periode waktu 3. Model keputusan (Fatimah, 2015)
5.	X4: <i>Integration</i>	Karakteristik sistem akuntansi manajemen dengan adanya segmen, (Prasetyo, 2002)	1. Kompleksitas 2. Saling keterkaitan (Fatimah, 2015)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.5 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data pada penelitian adalah :

a) Angket (kuesioner)

Kuesioner (angket) merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberi seperangkat pertanyaan atau pernyataan tertulis kepada responden untuk dijawabnya (Sugiyono, 2012:199). Apabila ada kesulitan dalam memahami kuesioner, responden bisa langsung bertanya kepada peneliti.

Angket ini digunakan untuk mendapatkan informasi mengenai karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial. Dengan menggunakan skala likert, yaitu sebuah instrumen atau alat ukur yang mewajibkan pengamat untuk menetapkan subyek kepada kategori atau kontinum dengan memberikan nomor atau angka pada kategori tersebut. (Sugiyono, 2012:134).

Pada penelitian diberikan 5 pilihan jawaban yaitu :

- | | |
|------------------------|-----|
| a. Sangat setuju | : 5 |
| b. Setuju | : 4 |
| c. Kurang Setuju | : 3 |
| d. Tidak setuju | : 2 |
| e. Sangat tidak setuju | : 1 |

b) Interview (wawancara)

Interview digunakan sebagai teknik pengambilan data, apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menentukan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengurniikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

permasalahan yang akan diteliti, dan juga apabila peneliti ingin mengetahui hal-hal dari responden yang lebih mendalam dan jumlah respondennya sedikit/kecil. (Sugiyono, 2012:317). Teknik wawancara ini digunakan untuk mendapatkan data berupa, jumlah karyawan, jumlah manajer dan data-data lain yang berhubungan dengan penelitian.

3.6 Teknisi Analisis Data

Metode analisis dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda untuk mengetahui pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Sebelum melakukan uji hipotesis terlebih dahulu menguji analisis kualitas data dengan uji validitas dan reliabilitas kemudian uji asumsi klasik yang terdiri dari uji normalitas, uji heteroskedastisitas, dan uji multikolinieritas dengan bantuan komputer melalui program IBM SPSS 25.

a) Uji Validitas Data

Uji validitas digunakan untuk mengukur sah atau tidaknya suatu kuesioner. Suatu kuesioner akan dikatakan valid apabila pertanyaan pada kuesioner mampu mengungkapkan sesuatu yang akan diukur oleh kuesioner tersebut. (Ghozali, 2011:52). Uji validitas kuesioner dalam penelitian hanya dilakukan pada variabel *broad scope* (X1) *timeliness* (X2), *aggregation* (X3), dan *integration* (X4), kinerja manajerial pada CV karya budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir (Y).

Uji validitas dalam penelitian ini menggunakan korelasi *pearson product moment* dengan ketentuan nilai $r_{hitung} > \text{nilai } r_{tabel}$ maka item



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pernyataan dikatakan valid. Perhitungan dilakukan dengan membandingkan nilai r_{hitung} dengan r_{tabel} untuk *degree of freedom* (df) = n

– 2, dalam hal ini n adalah jumlah sampel (Ghozali, 2011; 53). Dalam penelitian ini terdapat jumlah sampel sebanyak 43 responden, sehingga diperoleh $df = 43 - 2$ dengan nilai df dari 41 adalah 0,301. Uji validitas ini menggunakan program SPSS 25.

b) Uji Reabilitas Data

Uji reliabilitas merupakan pengukuran dalam penelitian dilakukan dengan menghitung cronbach alpha. Suatu variabel dikatakan handal (reliabel) jika memiliki koefisien *cronbach alpha* lebih dari 0,60 (Ghozali, 2011: 47).

3.6.1 Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik digunakan untuk mendeteksi ada atau tidaknya penyimpangan asumsi klasik atau persamaan regresi berganda yang digunakan.

Pengujian ini terdiri dari uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas.

a) Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi normal. Normalitas dapat dideteksi dengan melihat penyebaran data (titik) pada sumbu diagonal dari grafik. Jika data (titik) menyebar di sekitar garis diagonal dan mengikuti arah garis diagonal maka menunjukkan pola distribusi normal yang mengindikasikan bahwa model regresi memenuhi asumsi normalitas. Jika data



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

(titik) menyebar menjauh dari diagonal dan atau tidak mengikuti arah garis diagonal maka tidak menunjukkan pola distribusi normal yang mengindikasikan bahwa model regresi tidak memenuhi asumsi normalitas.

b) Uji Multikoloneritas

Uji ini bertujuan untuk menguji apakah model regresi ditemukan adanya korelasi antar variabel independen. Model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi diantara variabel independen. Jika terjadi gejala *multikolinearitas* yang tinggi, *standar error* koefisien regresi akan semakin lebar sehingga menyebabkan kemungkinan terjadi kekeliruan menerima hipotesis yang salah dan mengolah hipotesis yang benar. Uji Multikoloneritas ini dapat dilakukan dengan jalan mengresikan model analisis dan melakukan uji korelasi antar variabel independen.

Untuk mendekteksi ada atau tidaknya multikolineritas maka dilakukan dengan melihat *Toleraance Value* dan *Variance Inflantion Factor* (VIF). *Tolerance Value* mengukur variabel independen yang terpilih yang tidak dijelaskan oleh variabel independen lainnya. Jadi nilai Tolerance yang rendah sama dengan nilai VIF tinggi karena $VIF = 1/Tolerance Value$. Nilai yang umum dipakai untuk menunjukan adanya multikolinieralitas adalah nilai $Tolerance Value < 0,01$ atau sama dengan nilai $VIF > 10$ maka tidak terjadi multikolinieritas antara variabel independennya.

Uji Heteroskedastisitas

Uji Heteroskedastisitas untuk mengetahui ada atau tidaknya penyimpangan asumsi klasik heteroskedastisitas, yaitu adanya ketidaksamaan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengurniikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

varian residual untuk semua pengamatan pada model regresi. Model regresi yang baik adalah yang homoskedastisitas atau tidak terjadi heteroskedastisitas. Untuk mengetahui ada tidaknya Heteroskedastisitas dapat dilakukan dengan uji Glejser. Dalam uji Glejser, adanya indikasi terjadi heteroskedastisitas apabila variabel independen signifikan secara statistik mempengaruhi variabel dependen. Jika probabilitas signifikan diatas tingkat kepercayaan 5%, maka model regresi tidak mengandung adanya heteroskedastisitas.

Jika terjadi gejala *multikolinearitas* yang tinggi, *standar error* koefisien regresi akan semakin lebar sehingga menyebabkan kemungkinan terjadi kekeliruan menerima hipotesis yang salah dan mengolah hipotesis yang benar. Uji ini dapat dilakukan dengan jalan mengresikan model analisis dan melakukan uji korelasi antar variabel independen. Untuk mendekteksi ada atau tidaknya multikolinearitas maka dilakukan dengan melihat *Toleraance Value* dan *Variance Inflantion Factor* (VIF). *Tolerance Value* mengukur variabelitas variabel independen yang terpilih yang tidak dijelaskan oleh variabel independen lainnya. Jadi nilai Tolerance yang rendah sama dengan nilai VIF tinggi karena $VIF = 1/Tolerance Value$. Nilai yang umum dipakai untuk menunjukan adanya multikolinieralitas adalah nilai Tolerance Value $< 0,01$ atau sama dengan nilai VIF > 10 maka tidak terjadi multikolinieritas antara variabel independennya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.6.2 Pengujian Hipotesis

a) Analisis Regresi Berganda

Analisis regresi berganda adalah studi mengenai ketergantungan variabel dependen (terikat) dengan satu atau lebih variabel independen (variabel bebas) dengan tujuan untuk mengestimasi atau memprediksi rata-rata variabel dependen berdasarkan nilai variabel independen yang diketahui. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi berganda. Persamaan regresi berganda mengandung makna bahwa dalam suatu persamaan regresi terhadap satu variabel dependen dan lebih dari satu variabel independen. Tujuan dari analisis ini adalah untuk mengetahui besarnya pengaruh yang ditimbulkan menggunakan regresi berganda sebagai berikut :

$$Y = \alpha + \beta_1 BS1 + \beta_2 TL2 + \beta_3 AGR3 + \beta_4 INT4 + \dots e$$

Y = variabel dependen yaitu kinerja manajeria

BS1 = informasi *broad scope*

TL2 = informasi *timeline*

AGR3 = informasi *aggregation*

INT4 = informasi *integration*

α = Variabel/ bilangan konstan

$\beta_1, \beta_2, \beta_3, \beta_4, \beta_5$ = Koefisien regresi

e = error

Dalam uji hipotesis ini dilakukan melalui :

a)) Uji Statistik t

Uji Statistik t pada dasarnya menunjukkan seberapa jauh pengaruh satu variabel penjelas atau independen secara individu



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengurniikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam menerangkan variasi dependen (Ghozali, 2011:178). Hipotesis alternatif yang hendak diuji adalah sebagai berikut : penerapan karakteristik sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajer.

b)) R-square

Hasil uji koefisien determinasi (R^2) mengukur seberapa besar kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen. Nilai koefisien determinasi adalah antara nol dan satu (Ghozali, 2011:100). Makin kecil nilai SEE akan membuat model regresi semakin tepat dalam memprediksi variabel dependen. (Ghozali, 2011:100).

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian seperti yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil penelitian membuktikan variabel *broad scope* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 2,156 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,038 berada lebih kecil dari pada $\alpha = 0,05$. Hal ini mengindikasikan semakin baik *broad scope* maka akan semakin tinggi kinerja manajerial.
2. Hasil penelitian membuktikan variabel *timeliness* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 3,354 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari pada $\alpha = 0,05$. Hal ini mengindikasikan semakin baik *timeliness* maka akan semakin tinggi kinerja manajerial.
3. Hasil penelitian membuktikan variabel *aggregation* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan $t_{hitung} 3,332 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari pada $\alpha = 0,05$. Hal ini mengindikasikan semakin baik *aggregation* maka akan semakin tinggi kinerja manajerial.
4. Hasil penelitian membuktikan variabel *integration* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil ini berdasarkan



$t_{hitung} 2,434 > t_{tabel} 2,020$, dengan tingkat signifikan sebesar 0,002 berada lebih kecil dari pada $\alpha = 0,05$. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin baik *integration* maka akan semakin tinggi kinerja manajerial.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan simpulan, maka saran-saran yang dapat diberikan berkaitan dengan judul adalah sebagai berikut:

1. Penelitian yang akan datang diharapkan tidak hanya pada satu perusahaan manufaktur tetapi dari beberapa perusahaan manufaktur serta memperluas daerah penelitian.
2. Peneliti selanjutnya diharapkan agar dapat menambah variabel yang kiranya dapat berpengaruh kinerja manajerial.
3. Peneliti selanjutnya disarankan dapat menggunakan kuisioner yang telah digunakan dalam penelitian sebelumnya tanpa merubah kuisionernya dan meminta para responden untuk serius dalam mengisi kuisioner agar data yang diperlukan dapat memberikan hasil penelitian yang lebih baik.

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- Al-qur'an Surah Al-fath 29.
- Azhar Susanto. 2013. *Sistem Informasi Akuntansi*. Lingga Jaya. Bandung.
- Baldrie Siregar, dkk. 2014. *Akuntansi manajemen*. Salemba Empat. Jakarta.
- Banyuaji Himawan. 2009. *Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen, Desentralisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap*.
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik, Suatu Pengantar*. Jakarta: Erlangga.
- Chia (1995). *Decentralization, Management Accounting System, MAS Information Characteristics and their Interaction Effect on Managerial Accounting Systems*. Journal Accounting Review.
- Chenhall dan Morris. (1986). *The Impact of Structure, Environment and Interdependence on The Perceived Usefulness of Management Accounting System*. Accounting Review.
- Fatimah. 2014. *Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada BPJS*. Bandung
- Ghozali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25*. Edisi V. Semarang. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Handayani, (2014). *Pengaruh karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen : broad scope, timelines, aggregated, dan integrated terhadap kinerja manajer pada UMKM di Desa Wedoro Kab. Sidoarjo*. Jurnal Akuntansi.
- Hansen dan Mowen. 2009. *Management Accounting*. Salemba Empat. Jakarta.
- _____. 2012. *Management Accounting*. Salemba Empat. Jakarta.
- Hansen, Don R and Maryanne M Mowen dalam Dewi Fitriarsari dan Deny Arnos Kwary. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Henry Simamora. 2012. *Akuntansi Manajemen*. Edisi. III. Star Gate Publisher. Riau.
- Ismail Solihin, (2009), *Pengantar Manajemen*, Jakarta : Erlangga.
- Irfham Fahmi. 2010. *Manajemen Kinerja. Teori dan Aplikasi*. Bandung: Alfabeta.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
- Mangkunegara, Anwar, P. 2009. *Manajemen Sumber Daya manusia*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Marshall B. Romney dan Paul John Steinbart. 2016. *Sistem Informasi Akuntansi*. Edisi 13. Selemba Empat. Jakarta.
- Moheririno. 2012. *Pengukuran Kinerja*. Berbasis Kompetensi. Jakarta: Rajawali Pers.
- Mulyadi. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Selemba Empat.
- Mutmainah, Kurniawati. 2009. *Pengaruh Ketidakpastian Tugas dan Desentralisasiterhadap Kinerja Manajerial dengan Sistem Akuntansi Manajemen sebagai Variabel Intervening studi kasus pada Perusahaan Manufaktur skala besardi Jawa Tengah*. Tesis Universitas Diponegoro.
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen*. Edisi 6. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- _____. 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sultan dan Dedi. 2013. *Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada BPR Kabupaten Demak*.
- Supriyono. 2011. *Akuntansi Biaya Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*, Buku 1 Edisi 2. Yogyakarta: BPFE.
- Susi. 2014. *Pengaruh karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen : broad scope, timelines, agregated, dan integrated terhadap kinerja manajer pada hotel se- Kabupaten Bebeleng*. Jurnal Akuntansi.
- Wahyuni. 2015. *Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial dengan ketidakpastiaan Lingkungan sebagai Variabel Moderating*. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis* Vol. 4 No. 2: Universitas.
- Wicaksono dan Oviandari, 2015. *Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada UMKM Mitra PT. PLN*. Bandung.
- Widodo. 2011. *Pengaruh Desentralisasi dan Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada Pt. persero Pelabuhan indonesia 111 cabang Tanjung Perak*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



(Persediaan bahan baku cv karya budi)



(berfoto dengan salah satu karyawan cv karya budi)

1. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi tanda **tanda ceklis (√)** sesuai dengan jawaban yang anda pilih.

1. Nama responden (boleh tidak diisi)
2. Umur Tahun
3. Jenis kelamin : ☐ Laki-Laki ☐ P Perempuan
4. Jabatan : ☐ cc Owner/pemilik ☐ Manajer umum
☐ Manajer Operasional
☐ Manajer personalia ☐
☐ Karyawan
5. Kualifikasi Akademik : ☐ SMA ☐ D3
☐ S1 ☐ S2
7. Lama bekerja : ____ Tahun ____ Bulan

Keterangan :

Semua pernyataan dalam variabel dibawah ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh Bapak/Ibu setuju atau tidak setuju terhadap masing-masing pernyataan yang diajukan. Mohon Bapak/Ibu memilih jawaban yang paling tepat dengan memberikan **tanda ceklis (√)** kepada kolom yang tersedia dibawah ini.

1.	Sangat Tidak Setuju	STS
2.	Tidak Setuju	TS
3.	Netral	N
4.	Setuju	S
5.	Sangat Setuju	SS

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

II. VARIABEL SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN (X)

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

NO	Karakteristik cakupan luas (<i>Broad scope</i>)	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1.	Informasi yang berkaitan dengan kemungkinan peristiwa di masa yang akan datang (misalkan kenaikan harga bahan baku) selalu tersedia bagi bapak/ibu					
2.	Informasi mengenai informasi non ekonomi seperti preferensi konsumen, sikap karyawan, hubungan tenaga kerja, sikap pemerintahan daerah, selalu tersedia bagi bapak/ibu					
3.	Informasi mengenai informasi pasar konsumen seperti salera komsumen selalu tersedia bagi bapak/ibu					
4.	Informasi mengenai persaingan produk selalu tersedia bagi bapak/ibu					
5.	Informasi mengenai stock persediaan bahan baku yang di butuhkan selalu tersedia bagi bapak/ibu					
6.	Informasi mengenai penjualan selalu tersedia bapak/ibu					

NO	Karakteristik ketepatan waktu (<i>timeliness</i>)	STS	TS	N	SSS
1.	Informasi yang anda minta tersedia dengan segera/waktu				
2.	Informasi yang diberikan pada bapak/ibu secara otomatis segera diperoleh sesaat informasi selesai diproses				
3.	Laporan yang diberikan kepada bapak/ibu disediakan secara sistematis dan teratur seperti laporan harian, mingguan, bulanan				
4.	Bapak/ibu diberikan informasi berupa laporan tentang aktivitas bagaian lain seperti laporan ringkasan laba, pendapatan,				

	laporan jumlah penjualan persediaan					
5.	Ketika terjadi suatu peristiwa kejadian, bapak/ibu langsung diberitahu tentang peristiwa/kejadian tersebut tanpa ditunda-tunda					
6.	Informasi yang diberikan kepada anda sesuai yang bapak/ ibu butuh					

NO	Karakteristik pengumpulan (Aggregation)	STS	TS	N	S	SS
1.	Informasi mengenai dampak dari peristiwa pada waktu tertentu (seperti peningkatan trend bulanan, kuartalan, tahunan dan laporan perbandingan selalu tersedia bagi bapak/ibu					
2.	Informasi yang mengenai analisis arus kas selalu tersedia bagi bapak/ibu					
3.	Informasi mengenai analisis kenaikan laba, laporan biaya dan pendapatan selalu tersedia bagi bapak/ibu					
4.	Informasi yang mengenai analisis kebijakan kredit selalu tersedia bagi bapak/ibu					
5.	Informasi yang mengenai analisis kenaikan harga bahan baku selalu tersedia bagi bapak/ibu					
6.	Informasi yang mengenai keputusan harga produksi setiap bulan tersedia bagi bapak dan ibu					

Disahkan dan disetujui oleh Kepala UIN Suska Riau, 12 Desember 2023

a. Pengumpulan hanya untuk keperluan penelitian, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengumpulan tidak boleh dilakukan untuk kepentingan lain tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang No. 17 Tahun 2001

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

NO	Karakteristik integrasi (<i>integration</i>)	STS	TS	N	SSS
1.	Informasi mengenai pengaruh dari keputusan individu terhadap bagaian yang menjadi tanggung jawab anda selalu tersedia bagi bapak/ibu.				
2.	Informasi pengaruh keputusan yang anda buat terhadap pihak lain selalu tersedia bagi bapak/ibu				
3.	Informasi mengenai target yang ditetapkan untuk aktivitas dari semua pihak dalam bagaian anda selalu tersedia bagi bapak/ibu.				
4.	Informasi mengenai dampak yang ditimbulkan oleh keputusan anda terhadap kinerja organisasi selalu tersedia bagi bapak/ibu.				
5.	Informasi mengenai keputusan pihak lain yang berpengaruh terhadap bagian selalu tersedia bagi bapak/ibu				
6.	Informasi mengenai keputusan manajer selalu tersedia bagi bapak/ibu				

II. Variabel Kinerja Manajerial (Y)

NO	Perencanaan (<i>planing</i>)	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1.	Menentukan perencanaan yang disusun atas dasar tujuan organisasi					
2.	Menentukan perencanaan yang disusun dasar sasaran yang akan di capai organisasi					
NO	Pengarahan (<i>actuating</i>)	STS	TS	N	S	SS
1.	Mengarahkan tugas sesuai dengan tujuan bersama					
2.	Memimpin dan mengarahkan bawahan sesuai dengan bidang pekerjaan					
NO	Pengawasan (<i>controlling</i>)	STS	TS	N	S	SS
1.	Menetapkan standar pelaksanaana					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	kerja					
2.	Menentukan ukuran-ukuran pelaksanaa dengan membandingkan standar yang telah ditetapkan					
No	pengorganisasian	STS	TS	N	SSS	
1.	Melakukan kegiatan pembinaan pada pegawai. (seperti pengenalan terhadap teknologi modern, melatih karyawan agar memiliki daya pikir kreatif dan inovatif.					
2.	Melakukan penempatan dan mutasi kepada karyawan					

Jika ada kritik dan saran, dapat menghubungi ANITA LESTARI
(085263080982)

Atau e-mail Anitalestari 1510@gmail.Com

Sekian Terimakasih

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 2. Tabulasi Data

NO	NAMA	JK	Umur	PT	JBTN	LB
1	M. Yusuf	LK	39	D3	Manajer umum	21 Thn 3 Bln
2	Hela	PR	56	S1	Manajer Operasional	19 Thn 1 Bln
3	Rinhar	PR	36	S1	Manajer umum	19 Thn
4	Sodarto	LK	50	S1	Manajer umum	19 Thn 8 Bln
5	Serli Safitri	PR	39	D3	Manajer umum	18 Thn 1 Bln
6	Indana	PR	45	SMA	Manajer umum	18 Thn 1 Bln
7	Sonarno	LK	39	D3	Manajer umum	18 Thn 1 Bln
8	Ragina	PR	49	S1	Manajer Personalia	18 Thn 7 Bln
9	Indana	PR	38	S1	Manajer umum	18 Thn 7 Bln
10	Firmansyah	PR	46	S1	Manajer umum	18Thn 7 Bln
11	Arbainah	PR	38	S1	Karyawan	16 Thn
12	Saparuddin	PR	49	S1	Karyawan	16 Thn 8 Bln
13	Bagas S	LK	40	D3	Manajer umum	16 Thn 8 Bln
14	Rama Dhoni	LK	55	D3	Karyawan	12 Thn 3 Bln
15	Syahrial	LK	60	D3	Karyawan	12 Thn 3 Bln
16	Mustofa	LK	39	D3	Karyawan	12 Thn 3 Bln
17	Teddi I	LK	50	D3	Karyawan	12 Thn 2 Bln
18	Musaher	LK	39	D3	Karyawan	4 Thn 3 Bln
19	Zainul Abidin	LK	34	S1	Karyawan	4 Thn 3 Bln
20	Deva Triawan	LK	55	S1	Manajer umum	16 Thn 7 Bln
21	Faisal	LK	43	D3	Karyawan	4 Thn 5 Bln
22	Afri Sandi	LK	63	D3	Karyawan	4 Thn 7 Bln

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

NO	NAMA	JK	Umur	PT	JBTN	LB
23	Salsabillah	PR	36	S1	Karyawan	6 Thn 1 Bln
24	Reno S	LK	53	S1	Karyawan	6 Thn 9 Bln
25	Aryadi P	LK	39	D3	Manajer umum	12 Thn 1 Bln
26	Irvan	LK	47	S1	Manajer umum	12 Thn 11 Bln
27	Ramadhan	LK	37	D3	Karyawan	12 Thn 2 Bln
28	Rezki	LK	39	S1	Karyawan	12Thn 2 Bln
29	Bayu Bangkit	LK	40	D3	Karyawan	12 Thn 2 Bln
30	Udin Wibowo	LK	49	D3	Manajer Operasional	7 Thn 11 Bln
31	Rozali	LK	30	S1	Karyawan	9 Thn 3 bln
32	Rino H	LK	40	D3	Manajer umum	7 Thn 11 Bln
33	After Hidayat	LK	39	D3	Manajer umum	12 Thn 4 Bln
34	Rangga	LK	63	S1	Manajer umum	12 Thn 4Bln
35	Riki Mario	LK	50	S1	Manajer umum	12 Thn 4 Bln
36	Risma	PR	29	S1	Karyawan	7 Thn 11 Bln
37	Puji Lestari	PR	48	D3	Manajer Personalia	16 Thn 7 Bln
38	Yahadi	LK	32	SMA	Karyawan	6 Thn 1bln
39	Bastian	LK	41	SMA	Karyawan	11 Thn 9 bln
40	Rahmat	PR	40	S1	Karyawan	11 Thn 1 Bln
41	Dayat	PR	39	S1	Karyawan	11 Thn 1 Bln
42	Rudi	LK	40	S1	Karyawan	11 Thn 1 Bln
43	Angga	PR	42	S1	Karyawan	11 Thn 9 bln

No	Borad Scope						Total	Timelinees						Total	Aggeagation						Total	Intergration						Total	Kinerja								Total
																													a		b		c		D		
	1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	1	2	1	2			
1	2	4	4	5	4	4	23	3	4	4	5	3	2	21	1	2	3	5	4	4	19	5	3	5	3	5	5	26	4	5	4	3	4	3	3	4	21
2	2	2	4	2	5	3	18	3	4	5	2	4	4	22	1	2	4	4	4	5	20	3	3	4	3	4	3	20	4	4	3	2	3	3	4	4	19
3	4	4	4	3	3	5	23	3	3	4	4	3	4	21	1	4	3	4	5	5	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	5	21
4	5	5	4	4	4	1	23	3	3	4	4	4	4	22	4	3	3	3	3	3	19	3	4	4	3	4	4	22	3	3	3	3	4	3	3	4	20
5	3	5	4	3	3	3	21	4	3	3	3	3	3	19	3	2	3	5	4	4	21	3	4	4	3	4	3	21	1	1	2	4	4	4	3	4	21
6	3	3	2	3	5	4	20	4	3	3	3	3	3	19	4	3	2	5	5	4	23	3	4	4	3	4	3	21	3	4	3	4	4	3	3	3	20
7	3	3	3	2	4	4	19	4	4	3	2	3	2	18	4	1	2	3	2	2	14	3	3	2	2	2	3	15	3	3	2	3	4	3	2	3	17
8	3	3	3	3	3	2	17	3	2	2	2	3	2	14	2	2	3	2	2	2	13	3	2	3	2	2	2	14	1	3	1	3	1	3	1	3	12
9	3	4	4	5	3	4	23	5	3	4	3	3	4	22	2	2	3	3	2	2	14	3	3	2	2	2	3	15	3	3	4	3	1	2	3	4	17
10	4	4	5	3	5	4	25	3	4	4	5	5	3	24	4	5	3	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	5	3	3	5	4	24
11	3	5	4	5	2	4	23	3	3	4	3	2	5	20	1	3	3	2	2	4	15	3	4	4	3	4	3	21	4	3	4	3	3	3	3	3	19
12	2	5	3	5	4	2	21	3	4	5	3	4	2	21	2	2	3	3	4	4	18	3	2	4	3	4	2	18	3	3	3	4	2	3	4	3	19
13	4	4	3	4	5	4	24	5	4	5	4	5	4	27	3	5	4	5	4	3	24	3	4	4	3	4	3	21	5	5	5	5	4	4	3	4	25
14	5	4	5	4	5	5	28	5	5	4	3	4	4	25	4	3	4	4	4	4	23	5	5	4	3	3	5	25	5	5	4	4	4	5	4	5	26
15	5	4	5	5	5	5	29	4	4	5	5	5	5	28	4	4	5	3	4	5	25	5	5	4	4	5	5	28	4	4	5	4	5	4	4	4	26
16	2	5	3	4	3	3	20	5	2	4	4	3	3	21	2	2	3	3	4	4	18	3	3	3	3	3	3	18	4	4	4	3	3	3	4	2	19
17	4	4	5	5	5	4	27	4	4	4	4	5	3	24	5	5	4	5	3	5	27	4	4	5	4	5	5	27	4	4	3	5	4	4	5	4	25
18	4	5	4	5	5	5	28	3	4	4	3	4	5	23	4	5	5	4	3	5	26	4	4	5	4	5	5	27	4	5	4	4	4	5	5	5	27
19	3	4	5	4	4	5	25	5	4	3	5	4	4	25	4	4	5	4	3	4	24	4	3	3	4	4	5	23	4	3	4	4	4	3	5	4	24
20	5	5	4	5	4	5	28	4	5	4	4	4	4	25	3	4	4	4	3	4	22	4	4	5	4	4	4	25	5	5	4	4	5	5	4	5	27

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No	Broad Scope						Total	Timelinesses						Total	Aggegration						Total	Intergration						Total	Kinerja								Total								
																													a				b					c				D			
	1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	1	2	1	2	1	2									
21	3	4	4	4	4	5	24	3	4	4	3	3	4	21	3	4	3	4	3	4	21	4	3	5	3	4	5	24	4	4	4	4	3	3	5	5	24								
22	3	3	4	4	4	3	21	5	4	4	4	4	5	26	2	3	3	3	2	3	16	4	4	5	3	4	5	25	4	3	3	4	3	4	3	3	20								
23	4	5	4	3	5	4	25	4	4	4	3	3	3	21	4	5	5	5	4	5	28	4	5	4	3	5	4	25	4	3	4	5	3	4	2	4	22								
24	4	4	5	4	5	4	26	4	4	4	5	3	4	24	3	4	3	5	3	4	22	4	4	5	4	5	5	27	4	4	4	4	5	3	4	5	25								
25	3	4	5	4	4	5	25	4	4	3	4	5	4	24	5	3	4	5	5	4	26	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	4	5	4	5	3	25								
26	3	5	4	4	4	4	24	4	4	5	4	5	4	26	4	5	4	5	4	4	26	4	4	3	5	5	5	26	4	3	5	5	4	5	3	4	26								
27	4	4	5	4	5	5	27	5	4	3	4	4	5	25	4	4	5	4	4	4	25	4	4	5	4	5	5	27	4	4	4	4	5	5	4	5	27								
28	3	4	5	3	2	4	21	4	4	4	3	3	4	22	3	4	2	3	4	5	21	3	4	4	3	4	4	22	3	3	3	5	5	3	4	2	22								
29	3	3	3	2	3	3	17	2	3	3	3	4	3	18	3	4	3	3	1	1	15	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	3	3	3	3	18								
30	3	3	3	5	3	4	21	2	4	5	3	4	4	22	5	4	5	4	1	1	20	3	4	4	3	4	3	21	3	4	4	4	3	3	3	3	20								
31	2	4	4	4	3	3	20	5	4	5	4	2	5	25	4	3	5	4	3	4	23	3	4	4	3	4	3	21	2	4	4	4	5	4	5	3	25								
32	3	3	3	2	3	3	17	4	3	5	5	5	3	25	4	3	3	4	1	2	17	3	4	4	3	4	3	21	3	4	4	3	4	2	5	3	21								
33	4	5	5	4	5	3	26	4	4	5	4	5	4	26	4	3	5	4	3	5	24	5	5	4	5	5	5	29	4	5	5	5	5	5	5	3	28								
34	3	2	3	3	3	3	17	1	3	1	4	3	3	15	1	3	2	2	1	3	12	2	2	3	3	3	3	16	3	3	3	3	3	3	2	3	17								
35	2	2	3	3	3	3	16	1	3	5	3	5	4	21	2	2	3	3	4	4	18	3	4	3	3	4	3	20	3	4	4	2	5	2	4	3	20								
36	3	4	5	3	5	4	24	4	3	4	5	3	3	22	4	4	5	3	4	2	22	4	5	4	4	4	4	25	4	3	5	4	5	3	4	2	23								
37	3	3	5	4	2	4	21	5	4	5	2	4	3	23	2	3	3	3	2	3	16	3	4	4	3	5	4	23	4	4	3	3	5	3	4	3	21								
38	4	4	4	4	4	2	22	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	5	4	5	28	4	5	3	4	5	5	26	4	4	4	4	4	4	4	4	24								
39	3	5	5	3	3	4	23	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	3	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	4	3	5	3	4	4	4	3	23								
40	3	4	4	5	5	4	25	5	5	4	5	5	5	29	4	5	4	4	2	4	23	3	5	5	4	5	5	27	4	5	4	5	4	4	4	4	25								
41	3	4	4	4	5	3	23	4	3	5	5	5	3	25	4	3	3	4	1	2	17	3	4	4	3	4	4	22	3	4	4	3	4	2	5	3	21								
42	4	5	4	4	5	4	26	5	4	4	5	5	5	28	5	4	4	4	5	3	25	4	5	5	4	5	5	28	3	5	4	5	5	4	4	5	27								

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

No	Broad Scope						Total	Timeliness						Total	Aggregation						Total	Intergration						Total	Kinerja								Total
																													a		b		c		D		
	1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6		1	2	1	2	1	2			
43	4	3	3	2	4	2	18	4	4	3	3	3	3	20	4	3	3	4	4	4	22	4	3	4	4	4	4	23	4	3	4	4	3	3	4	3	21





Lampiran 3. Demografi Responden

Frequencies

Statistics

	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Lama Kerja
Valid	43	43	43	43	43
Missing	0	0	0	0	0

Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	LK	28	65.1	65.1	65.1
	PR	15	34.9	34.9	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	29	2	4.7	4.7	4.7
	32	2	4.7	4.7	9.3
	36	1	2.3	2.3	11.6
	37	1	2.3	2.3	14.0
	38	5	11.6	11.6	25.6
	39	6	14.0	14.0	39.5
	40	5	11.6	11.6	51.2
	41	2	4.7	4.7	55.8
	42	2	4.7	4.7	60.5
	44	5	11.6	11.6	72.1
	45	1	2.3	2.3	74.4
	45	6	11.6	14.0	86.0
	49	1	2.3	2.3	88.4
	50	2	4.7	4.7	93.0
	56	2	4.7	4.7	97.7
	63	1	2.3	2.3	100.0
	Total	43	100.0	100.0	



Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	18	41.9	41.9	41.9
	S1	22	51.2	51.2	93.0
	SMA	3	7.0	7.0	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Karyawan	23	53.5	53.5	53.5
	Manajer Operasional	2	4.7	4.7	58.1
	Manajer Personalia	2	4.7	4.7	62.8
	Manajer umum	16	37.2	37.2	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

Lama Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4 Thn 3Bln	2	4.7	4.7	4.7
	4 Thn 5Bln	1	2.3	2.3	7.0
	4 Thn 7Bln	1	2.3	2.3	9.3
	6 Thn 9Bln	1	2.3	2.3	11.6
	6 Thn 1Bln	3	7.0	7.0	18.6
	7 Thn 11 Bln	2	4.7	4.7	23.3
	7 Thn 2Bln	1	2.3	2.3	25.6
	9 Thn 3Bln	1	2.3	2.3	27.9
	9 Thn 7Bln	1	2.3	2.3	30.2
	11 Thn 9 Bln	1	2.3	2.3	32.6
	11 Thn 1 Bln	3	7.0	7.0	39.5
	11 Thn 11 Bln	1	2.3	2.3	41.9
	12 Thn 2 Bln	3	7.0	7.0	48.8
	12 Thn 4 Bln	1	2.3	2.3	51.2
	12 Thn 8 Bln	1	2.3	2.3	53.5
	12 Thn 2 Bln	1	2.3	2.3	55.8
	12 Thn 3 Bln	3	7.0	7.0	62.8
	16 Thn 6 Bln	1	2.3	2.3	65.1
	16 Thn 7 Bln	1	2.3	2.3	67.4
	16 Thn 8 Bln	2	4.7	4.7	72.1
	16 Thn	1	2.3	2.3	74.4
	18 Thn 7 Bln	2	4.7	4.7	79.1
	18 Thn 3 Bln	1	2.3	2.3	81.4
	18 Thn 7 Bln	1	2.3	2.3	83.7
	18 Thn 1 Bln	3	7.0	7.0	90.7
	19 Thn 8 Bln	1	2.3	2.3	93.0
	19 Thn	1	2.3	2.3	95.3
	19 Thn 1 Bln	1	2.3	2.3	97.7
	21 Thn 3 Bln	1	2.3	2.3	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tinjauan suatu masalah.

in Syarif Kasim Riau

Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Uji Reliabilitas Data

Broad Scope (Variabel X1)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	43	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	43	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.697	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Aitem1	19.33	8.891	.462	.648
Aitem2	18.72	8.730	.457	.648
Aitem3	18.65	8.756	.512	.633
Aitem4	18.91	8.658	.416	.661
Aitem5	18.70	8.978	.337	.688
Aitem6	18.95	8.569	.406	.665

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	43	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	43	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.654	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Aitem1	18.95	7.617	.333	.636
Aitem2	19.05	8.331	.454	.596
Aitem3	18.79	7.979	.379	.613
Aitem4	19.05	7.903	.359	.621
Aitem5	18.93	7.828	.403	.604
Aitem6	19.07	7.828	.411	.601

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	43	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	43	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.736	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Aitem1	17.74	13.243	.403	.722
Aitem2	17.56	13.014	.518	.686
Aitem3	17.40	13.626	.518	.689
Aitem4	17.21	13.646	.573	.678
Aitem5	17.77	12.945	.433	.713
Aitem6	17.33	13.320	.437	.710

4. Integration (Variabel X4)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	43	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	43	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.877	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Aitem1	19.19	10.679	.661	.861
Aitem2	18.91	10.372	.602	.870
Aitem3	18.79	10.646	.572	.874
Aitem4	19.35	10.518	.709	.854
Aitem5	18.67	9.511	.783	.839
Aitem6	18.81	8.869	.798	.836

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Kinerja Manajerial (Variabel Y)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	43	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	43	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.787	8

Item-Total Statistics

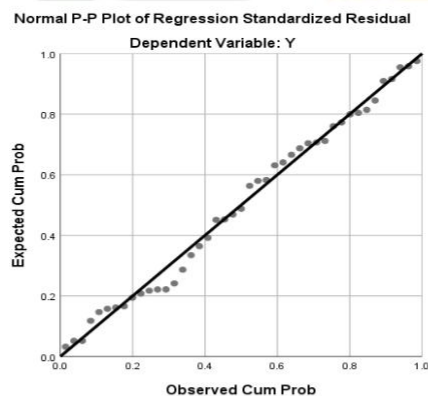
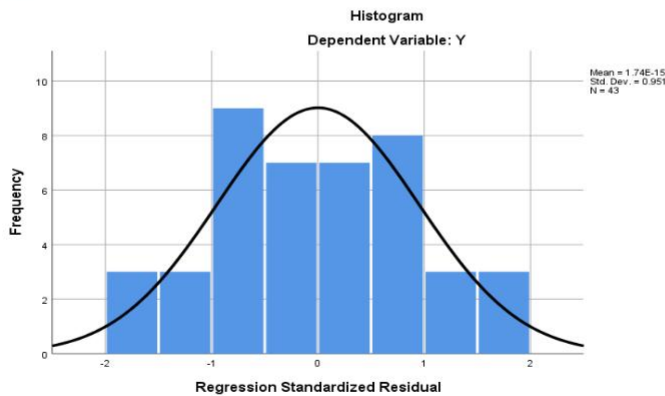
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Aitem1	25.95	15.807	.599	.747
Aitem2	25.77	16.135	.555	.754
Aitem3	25.84	15.901	.551	.754
Aitem4	25.74	16.957	.428	.773
Aitem5	25.72	15.635	.478	.767
Aitem6	26.05	16.236	.525	.759
Aitem7	25.77	15.992	.470	.768
Aitem8	25.91	17.277	.351	.785

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 5. Asumsi Klasik

A. Uji Normalitas

Charts



NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		43
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.25760552
Most Extreme Differences	Absolute	.096
	Positive	.096
	Negative	-.056
Test Statistic		.096
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

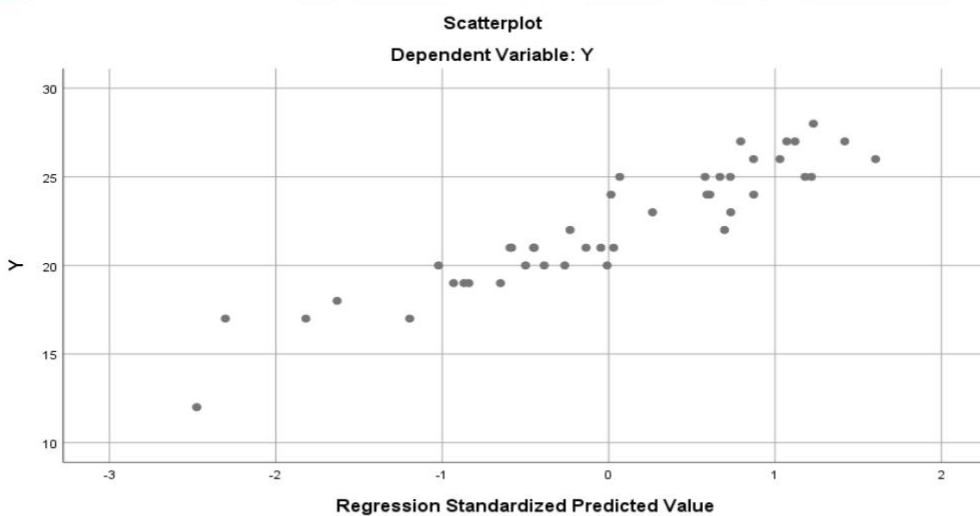
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Uji Multikolinearitas

		Coefficients ^a			Collinearity Statistics	
Model		Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)					
	X1	.787	.330	.126	.406	2.462
	X2	.790	.478	.197	.469	2.133
	X3	.817	.476	.195	.402	2.490
	X4	.859	.367	.143	.273	3.666

a. Dependent Variable: Y

C. Uji Heteroskedastisitas



D. Uji Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.932 ^a	.869	.856	1.322	1.419

a. Predictors: (Constant), X4, X2, X1, X3

b. Dependent Variable: Y

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Lampiran 6. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Regression

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y	22.19	3.480	43
X1	22.65	3.450	43
X2	22.77	3.265	43
X3	21.00	4.265	43
X4	22.74	3.768	43

Correlations

		Y	X1	X2	X3	X4
Pearson Correlation	Y	1.000	.787	.790	.817	.859
	X1	.787	1.000	.635	.657	.746
	X2	.790	.635	1.000	.593	.709
	X3	.817	.657	.593	1.000	.760
	X4	.859	.746	.709	.760	1.000
Sig. (1-tailed)	Y	.	.000	.000	.000	.000
	X1	.000	.	.000	.000	.000
	X2	.000	.000	.	.000	.000
	X3	.000	.000	.000	.	.000
	X4	.000	.000	.000	.000	.
N	Y	43	43	43	43	43
	X1	43	43	43	43	43
	X2	43	43	43	43	43
	X3	43	43	43	43	43
	X4	43	43	43	43	43

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X4, X2, X1, X3 ^b		. Enter

Dependent Variable: Y

a. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.932 ^a	.869	.856	1.322

Predictors: (Constant), X4, X2, X1, X3

Dependent Variable: Y

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	442.086	4	110.521	63.225	.000 ^b
	Residual	66.426	38	1.748		
	Total	508.512	42			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X4, X2, X1, X3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.334	1.546		-.216	.830
	X1	.200	.093	.198	2.156	.038
	X2	.306	.091	.287	3.354	.002
	X3	.251	.075	.308	3.332	.002
	X4	.252	.104	.273	2.434	.020

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 7 Nilai-Nilai R Product Moment

df	TarafSignif		df	TarafSignif		df	TarafSignif	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
1	0.997	0.999	25	0.381	0.487	53	0.266	0.345
2	0.950	0.990	26	0.374	0.478	58	0.254	0.330
3	0.878	0.959	27	0.367	0.470	63	0.244	0.317
4	0.811	0.917	28	0.361	0.463	68	0.235	0.306
5	0.754	0.874	29	0.355	0.456	73	0.227	0.296
6	0.707	0.834	30	0.349	0.449	78	0.220	0.286
7	0.666	0.798	31	0.344	0.442	83	0.213	0.278
8	0.632	0.765	32	0.339	0.436	88	0.207	0.270
9	0.602	0.735	33	0.334	0.430	93	0.202	0.263
10	0.576	0.708	34	0.329	0.424	98	0.195	0.256
11	0.553	0.684	35	0.325	0.418	123	0.176	0.230
12	0.532	0.661	36	0.320	0.413	148	0.159	0.210
13	0.514	0.641	37	0.316	0.408	173	0.148	0.194
14	0.497	0.623	38	0.312	0.403	218	0.138	0.181
15	0.482	0.606	39	0.308	0.398	298	0.113	0.148
16	0.468	0.590	40	0.304	0.393	398	0.098	0.128
17	0.456	0.575	41	0.301	0.389	498	0.088	0.115
18	0.444	0.561	42	0.297	0.384	598	0.080	0.105
19	0.433	0.549	43	0.294	0.380	698	0.074	0.097
20	0.423	0.537	44	0.291	0.376	798	0.070	0.091
21	0.413	0.526	45	0.288	0.372	898	0.065	0.086
22	0.404	0.515	46	0.284	0.368	998	0.062	0.081
23	0.396	0.505	47	0.281	0.364			
24	0.388	0.496	48	0.279	0.361			

Lampiran 8 Tabel Nilai t

d.f	0.25	0.1	0.05	0.01	0.005	d.f
1	3,078	6,314	12,706	31,821	63, 657	1
2	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925	2
3	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841	3
4	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604	4
5	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032	5
6	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707	6
7	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499	7
8	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355	8
9	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250	9
10	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169	10
11	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106	11
12	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055	12
13	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012	13
14	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977	14
15	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947	15
16	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921	16
17	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898	17
18	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878	18
19	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861	19
20	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845	20
21	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831	21
22	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819	22
23	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807	23
24	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797	24
25	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787	25
26	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779	26
27	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771	27
28	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763	28
29	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756	29
30	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750	30
31	1,309	1,696	2,040	2,453	2,744	31
32	1,309	1,694	2,037	2,449	2,738	32
33	1,308	1,692	2,035	2,445	2,733	33
34	1,307	1,691	2,032	2,441	2,728	34
35	1,306	1,690	2,030	2,438	2,724	35
36	1,306	1,688	2,028	2,434	2,719	36
37	1,305	1,687	2,026	2,431	2,715	37
38	1,304	1,686	2,024	2,429	2,712	38
39	1,303	1,685	2,023	2,426	2,708	39

Sumber: Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS (Dr. Imam Ghozali)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel Nilai t

d.f	0.25	0.1	0.05	0.01	0.005	d.f
40	1,303	1,684	2,021	2,423	2,704	40
41	1,303	1,683	2,020	2,421	2,701	41
42	1,302	1,682	2,018	2,418	2,698	42
43	1,302	1,681	2,017	2,416	2,695	43
44	1,301	1,680	2,015	2,414	2,692	44
45	1,301	1,679	2,014	2,412	2,690	45
46	1,300	1,679	2,013	2,410	2,687	46
47	1,300	1,678	2,012	2,408	2,685	47
48	1,299	1,677	2,011	2,407	2,682	48
49	1,299	1,677	2,010	2,405	2,680	49
50	1,299	1,676	2,009	2,403	2,678	50
51	1,298	1,675	2,008	2,402	2,676	51
52	1,298	1,675	2,007	2,400	2,674	52
53	1,298	1,674	2,006	2,399	2,672	53
54	1,297	1,674	2,005	2,397	2,670	54
55	1,297	1,673	2,004	2,396	2,668	55
56	1,297	1,673	2,003	2,395	2,667	56
57	1,297	1,672	2,002	2,394	2,665	57
58	1,296	1,672	2,002	2,392	2,663	58
59	1,296	1,671	2,001	2,391	2,662	59
60	1,296	1,671	2,000	2,390	2,660	60
61	1,296	1,670	2,000	2,389	2,659	61
62	1,295	1,670	1,999	2,388	2,657	62
63	1,295	1,669	1,998	2,387	2,656	63
64	1,295	1,669	1,998	2,386	2,655	64
65	1,295	1,669	1,997	2,385	2,654	65
66	1,295	1,668	1,997	2,384	2,652	66
67	1,294	1,668	1,996	2,383	2,651	67
68	1,294	1,668	1,995	2,382	2,650	68
69	1,294	1,667	1,995	2,382	2,649	69
70	1,294	1,667	1,994	2,381	2,648	70
71	1,294	1,667	1,994	2,380	2,647	71
72	1,293	1,666	1,993	2,379	2,646	72
73	1,293	1,666	1,993	2,379	2,645	73
74	1,293	1,666	1,993	2,378	2,644	74
75	1,293	1,665	1,992	2,377	2,643	75
76	1,293	1,665	1,992	2,376	2,642	76
77	1,293	1,665	1,991	2,376	2,641	77
78	1,292	1,665	1,991	2,375	2,640	78

Sumber: Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS (Dr. Imam Ghozali)

Lampiran 9 Nilai-Nilai Untuk Distribusi F

(Untuk Taraf Signifikan 5%)

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/732/2019
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Pra Riset

Pekanbaru, 22 Januari 2019 M
15 Jumadil Awwal 1440 H

Kepada
Yth. Pimpinan
CV. Karya Budi Kec. Pelangiran
Kabupaten Indragiri Hilir

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Anita Lestari
NIM. : 11573204969
Jurusan : Akuntansi
Semester : VII (Tujuh)

bermaksud mengadakan Pra Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Pengaruh Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja
Manajerial pada CV. Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten
Indragiri Hilir" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan

bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. H. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003




Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
كلية العلوم الاقتصادية و الاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/4199/2019
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 01 Juli 2019 M
 27 Syawwal 1440 H

Kepada
 Yth. Pimpinan
 CV. Karya Budi
 Kecamatan Pelangiran
 Kab. Indragiri Hilir
 di Tempat

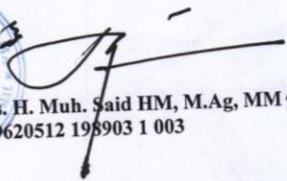
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Anita Lestari
 NIM. : 11573204969
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Pengaruh Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada CV. Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,

Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP



Anita Iestari, Lahir di Lubuk Kempas pada tanggal 15 maret 1996. Anak ke empat dari tujuh bersaudara, dari pasangan bapak Gapar dan ibu Nina, pendidikan formal yang di tempuh oleh penulis adalah Sekolah Dasar Negeri (SDN) 002 Simpang Kateman, lulus pada tahun 2008, setelah lulus sekolah dasar penulis melanjutkan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama (SMP) 002 Simpang Kateman, lulus pada tahun 2011. Setelah itu penulis melanjutkan

pendidikan di Sekolah Menengah Atas (SMA) Yayasan Bhakti Nusa Lubuk Kempas, lulus pada tahun 2015. Kemudian pada tahun 2015 penulis melanjutkan studi pada Jurusan Akuntansi SI Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN suska riau). Pada bulan february penulis melakukan penelitian dengan judul “ pengaruh Karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pad CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir” dibawah bimbingan Bapak DR. Dony Martias, SE,MM. *Alhamdulillah*, pada tanggal 02 oktober 2019 penulis mengikuti ujian munaqasyah, berdasarkan hasil ujian sarjana di Fakultas Ekonomi Ilmu sosial Univeristas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau penulis dinyatakan”LULus” dengan IPK 3.22 predikat “ memuaskan” serta berhak menyandar gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

UIN SUSKA RIAU